II Workshop de Escritórios de Apoio Institucional ao Pesquisador FAPESP Case Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa Albert Einstein

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

AGENDA

1) Contextualização Institucional da SBIBAE e IIEPAE
2) Gestão da Pesquisa no IIEPAE
3) Estrutura do EAIP
4) Fases percorridas para Implementação do EAIP
5) Modelo atual
6) Indicadores
7) Diferenciais
8) Resultados
9) Próximos Passos
10) Depoimentos

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Em 1955, um grupo de idealistas da comunidade judaica de São Paulo fundou a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein (SBIBAE).
O Ensino e a Pesquisa fizeram parte deste ideal desde o início.

Visão

Ser líder e inovadora na assistência médico-hospitalar, **referência na gestão do conhecimento** e reconhecida pelo comprometimento com a responsabilidade social.

Missão

Oferecer **excelência de qualidade no âmbito da saúde, da geração do conhecimento** e da responsabilidade social, como forma de evidenciar a contribuição da comunidade judaica à sociedade brasileira.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

A Sociedade é dividida em 4 braços, com unidades distribuídas por diversos locais no município de São Paulo.

ALBERT EINSTEIN
HOSPITAL ISRAELITA

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
RESPONSABILIDADE SOCIAL

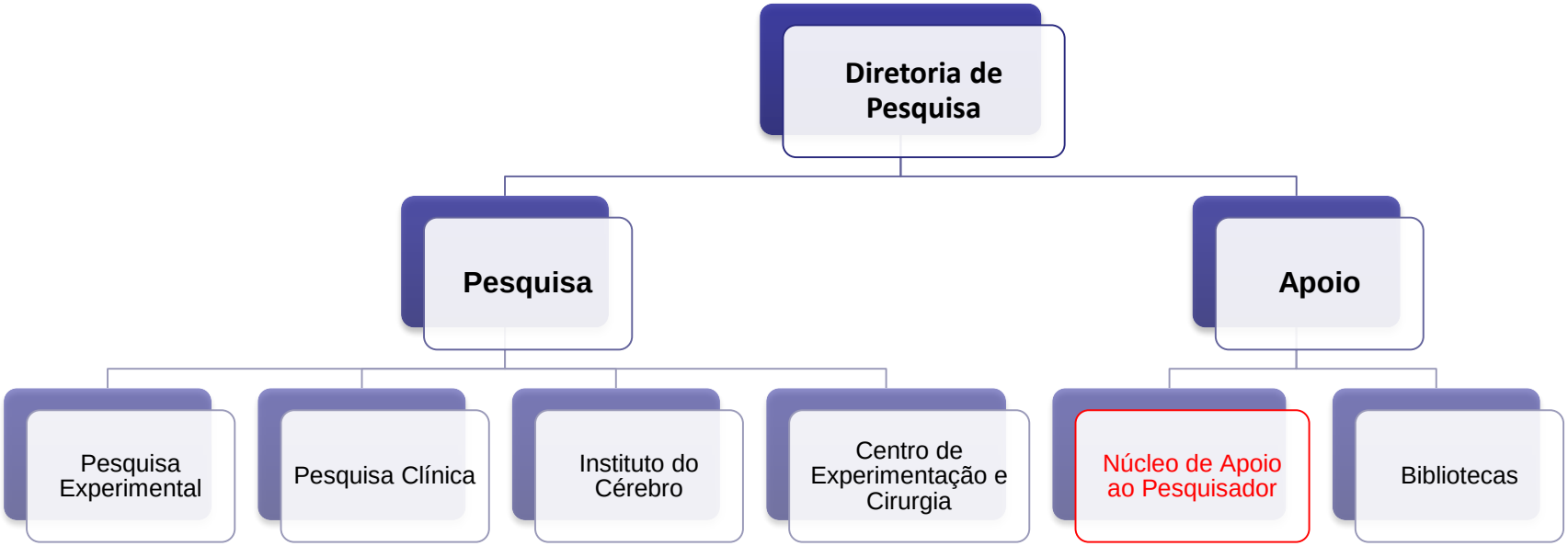
ALBERT EINSTEIN
MEDICINA DIAGNÓSTICA

ALBERT EINSTEIN
SOCIEDADE BENEFICENTE ISRAELITA BRASILEIRA
HOSPITAL • ENSINO E PESQUISA • RESPONSABILIDADE SOCIAL

Instituto Israelita de Ensino e Pesquisa – MISSÃO:

"Ser referência em pesquisa, geração e difusão de conhecimentos na área da saúde para benefício da sociedade."

Estrutura da Pesquisa



Desenvolvimento de projetos de pesquisa experimental voltados para questões da saúde humana.

Condução de estudos multicêntricos, multinacionais com investigadores do HIAE. Suporte à pesquisa não-patrocinada, de acordo aos padorões JCAHO.

Organiza e coordena, junto ao programa gerenciado de neurologia as iniciativas de ensino e pesquisa da área de neurologia e neurocirurgia.

Suporte ao planejamento e execução de projetos de pesquisa e treinamento em experimentação animal com padrão internacional de qualidade.

O NAP está organizado pelas atividades, processos e ferramentas que visam apoiar o pesquisador de toda a Sociedade no desenvolvimento do seu projeto de pesquisa.

Apuração dos Indicadores da produção cientifica Gerenciamento editorial e técnico da Revista Einstein. Coordenação dos processos da Educação Médica Continuada.

Linha do tempo da Pesquisa no IIEPAE

2002: Criação do Centro de Pesquisa Peter Murányi

2003: Criação do Inst. do Cérebro (InCe)

2005: Inauguração do CPE

2005: Inauguração do CETEC

2009: IIEP torna-se unidade acadêmica

2009: Implantação do CIT

2010: Implantação do I-search (software pioneiro gestão da pesquisa)

2010: Cooperação Inst. Weizmann;

2010: Captação de grants com filiação IIEP;

2011: Constituído Board Internacional

2011: CETEC acreditado pela AAALAC

2011: 70% da pesquisa c/ financiamento externo

2011: Revista einstein na Scielo

2012: Revista Einstein indexada no PubMed

2012: Cooperação MD Anderson

2012: Projeto internac. da comunidade euroéia (FP7)

2012: Acreditação do CIT como NIT da FAPESP

2012: IIEPAE foi consagrado pelo Prêmio SciVal Brasil - CAPES

2012: Criação do EAIP

2012: Primeiro Projeto PPSUS aprovado na FAPESP

2013: CAPES recomenda o PPG *stricto sensu* em Ciências da Saúde

2013: Início do processo de acreditação AAHARPP do CPC

2014: Início das atividades do PPG *stricto sensu* em Ciências da Saúde

2014: Realizada primeira avaliação externa dos pesquisadores

2014: 2º Lugar categoria Hospitais no Ranking Leiden

2014: Segunda avaliação do IIEP realizada pelo Board Internacional

2014: Aprovação do BioBanco pela CONEP

2014: CETEC Reacreditado pela AAALAC

Leiden University | CWTS | CWTS B.V. | Other CWTS sites

CWTS Meaningful metrics

Brazilian Research Ranking

Home | Ranking | Methodology | Products | Links | Contact

CWTS Brazilian Research Ranking 2014

Select field, region and organization type

Field: All sciences

Region: All regions

Organization type: Private & public (academic) hospital

Select indicators

Type of indicators: Impact

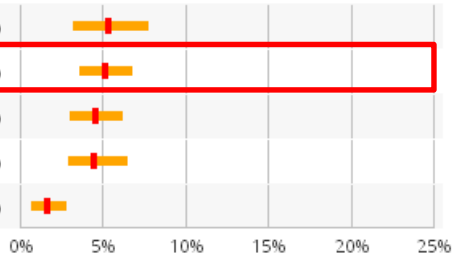
Indicator used for ranking: PP(top 10%)

Minimum number of publications: 50 100 500 1000 5000

Advanced parameters

- [x] Calculate size-independent indicators
- [x] Calculate impact indicators using fractional counting
- [x] Show stability intervals

Rank	Organization	Type	Region	P	PP(top 10%)	Stability interval
1	HC/USP	H	SE	181	5.4%	
2	Hosp. Israelita Albert Einstein	H	SE	240	5.1%	
3	INCA	H	SE	304	4.6%	
4	A.C.Camargo Cancer	H	SE	299	4.5%	
5	Santa Casa de São Paulo	H	SE	192	1.7%	

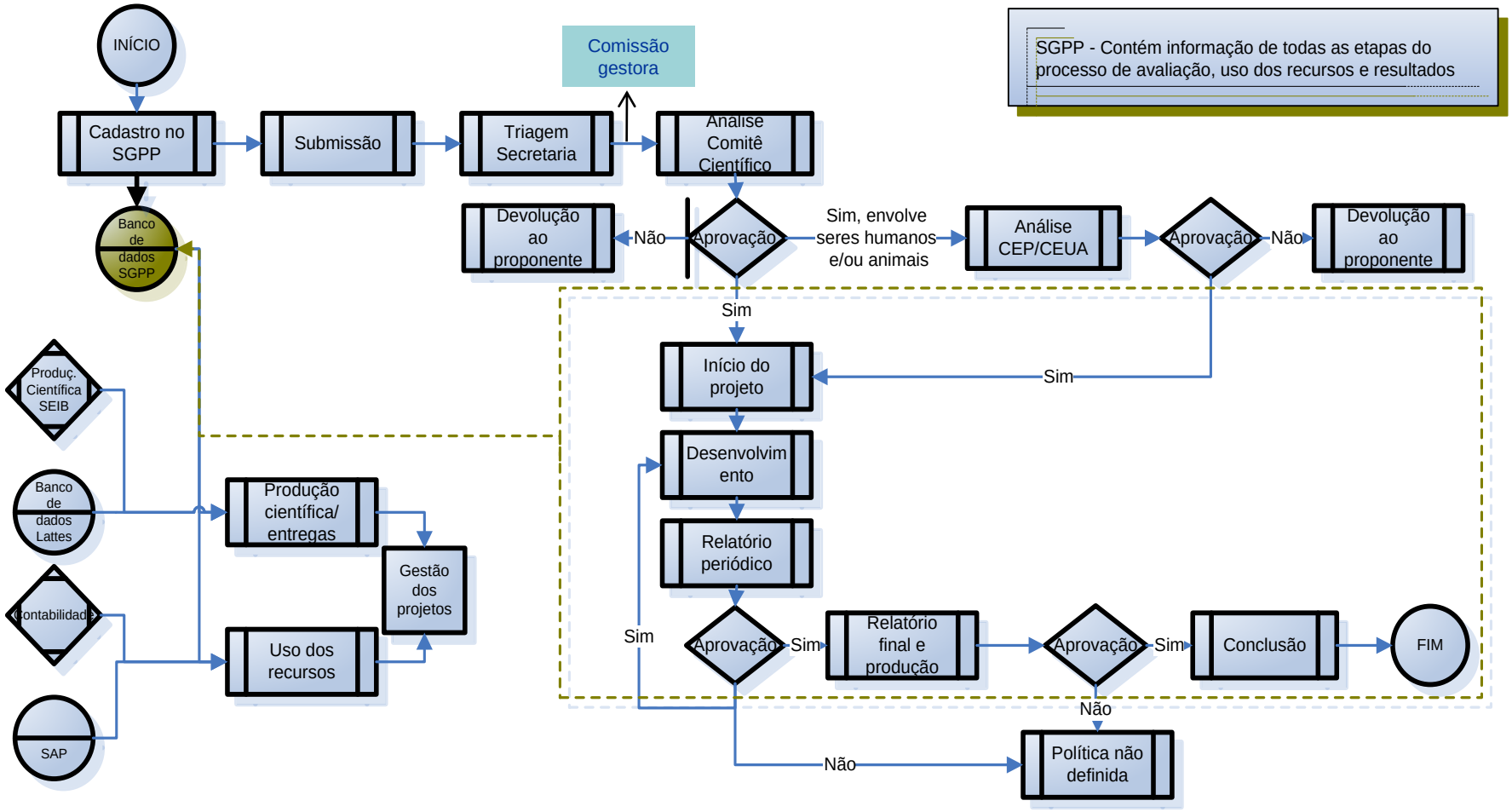


The Brazilian Research Ranking is based on data from the Web of Science database of Thomson Reuters (Scientific), Inc., Philadelphia, Pennsylvania, USA.

Núcleo de Apoio ao Pesquisador

Macrofluxo geral do processo de gestão da pesquisa

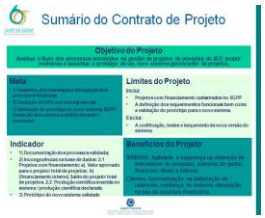
- O sistema I.search foi desenvolvido através de um Projeto LSS: otimizou o sistema anterior SGPP centralizando todos os processos, eliminando etapas e retrabalho. A inclusão dos conceitos de Gestão de Projetos contribuiu para uma gestão efetiva da pesquisa.



I.search® – Plataforma web para a gestão da pesquisa científica

I.search® é a denominação do sistema gerenciador de projetos de pesquisa (SGPP), desenvolvido internamente e registrado no INPI em 2010.

- Centraliza todos os processos envolvidos na realização e acompanhamento dos projetos de pesquisa na Instituição:
  - ✓ Submissão e avaliação (científica, de viabilidade e estratégica)
  - ✓ Acompanhamento e aprovação de relatórios
  - ✓ Análise de informações financeiras, resultados e recursos humanos envolvidos
- Foi desenvolvido de acordo aos requisitos **Lean Six Sigma** do Programa de Melhoria de Processos.
- Entrega informações que apóiam a tomada de decisão nos investimentos realizados em pesquisa através do **Portal de Informações Gerenciais da Pesquisa**.



Base de dados atualizada e rica em informações

Pesquisador principal	Médico?	Classificação do Projeto por origem do financiamento	Publicação inserida (aceite)?	Especialidade	Número SGPP	Título Projeto	Envolve Humano	Envolve Animais	Envolve organ modificados	Auxilio de Suporte	Auxilio de Infra-estrutura	Data Encerramento	Descrição Status
Edson Amaro Junior	Médico Interno	Pesquisa (financ. ext. + int.)	Não	Imagem	262	Avaliação da Difusão e Permeabilidade da Ressonância Magnética de Planejamento na Radioterapia	1	0	0	1	0	01/02/2010	PROJETO CANCELADO
SHIRLEY SILVA LACERDA	Não Médico	Pesquisa (financ. ext. + int.)	Não	DPA	171	Estudo das Características Psicométricas do Teste de Aprendizagem Auditivo-Verbal de Rey e Implementação de um Sistema	1	0	0	0	1	01/12/2009	PROJETO CONCLUÍDO
CRISTOFER ANDRÉ CAOUS	Não Méd												
MARCELO	Não Méd												
PATRICIA	Não Méd												
Lionel Fernel Gamarra Contreras	Não Méd												
MARCELO BASTOS MAZZA	Não Méd												
RODRIGO AFFONSECA BRESSAN	Não Méd												
Lea Tenenholz Grinberg	Não Méd												

Valor interno aprovado	Valor utilizado	Saldo	Qtde_ Patrocinadores_ Externo	Patrocinador _Externo	Valor_Total _Recebido_ Patrocinador_ Externo	Funcao	Colaboradores	Ano_ Aprovacao	Tipo RelaHIAE	GESTAO e COMPRAS	Regulamento	Resultado esperado - Publicação científica?	Resultado esperado - Novo produto?	Resultado esperado - Melhoria de processo?
26000			1	novartis	1500	Medico Imagem IV	6	2007	Funcionario	Inst. Cérebro	Regulamento básico	Não	Não	Não
38720,73	56,4	38664,33	1	FAPESP	117397,58	Psicologo PI	2	2006	Funcionario	Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Não	Não
237025,01	237025,01	0	0				4	2006	Profissional da Saúde	Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Não	Sim
392400	225200	167200	0				7	2007		Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Não	Sim
4500			0				0	2007		Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Não	Não
167813,05	166134,29	1678,76	0			Pesquisador II	5	2007	Funcionario	Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Sim	Sim
13800			0				0	2006	Profissional da Saúde	Inst. Cérebro	Regulamento básico	Sim	Não	Não

I.search®: como funciona

- 1. Submissão do projeto de pesquisa pelo pesquisador

Informações

http://www.einstein.br/pesquisa/submissao-de-projetos/Paginas/submissao-de-projetos.aspx

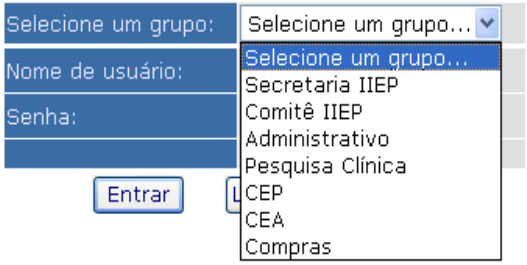
Submissão

http://apps.einstein.br/pesquisa/default.htm

- 2. Avaliação dos projetos recebidos (diferentes instâncias)

http://apps.einstein.br/pesquisaadm/adm/defaultadm.htm

Triagem
Avaliação científica
Avaliação Ética
Aprovação
Acompanhamento
Gerenciamento de processos e resultados



- 3. Monitoramento, controle e transparência

Portal de Pesquisa

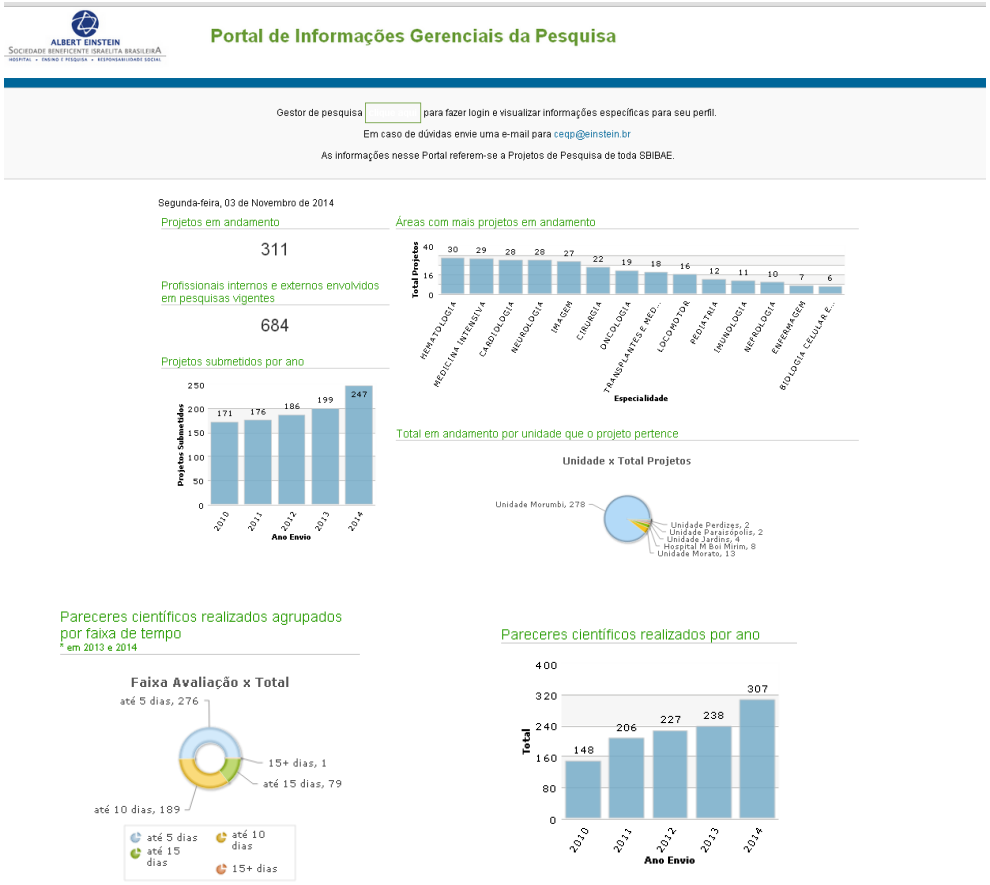
http://apps.einstein.br/pesquisaadm/index.htm

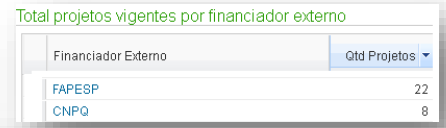
Consultas (perfil público, pesquisador e gestor)
Relatórios
Indicadores

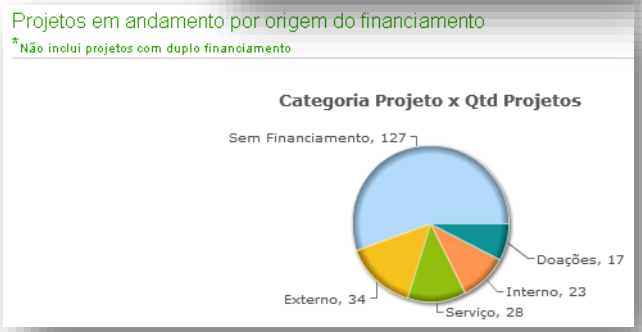
Portal de Pesquisa

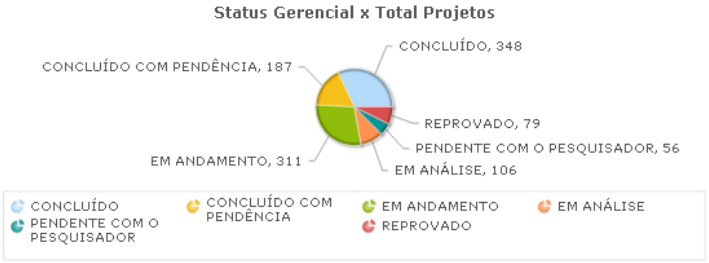
Agilidade na obtenção de dados e transparência das informações

http://apps.einstein.br/pesquisaadm/index.htm









Núcleo de Apoio ao Pesquisador

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Missão do EAIP

O Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP) tem como missão oferecer suporte aos pesquisadores de toda a Sociedade nos processos de submissão de propostas às agências de fomento, no gerenciamento dos processos financeiros dos auxílios concedidos, e na atuação em processos que envolvam o encerramento do projeto junto às agências de fomento.

Equipe

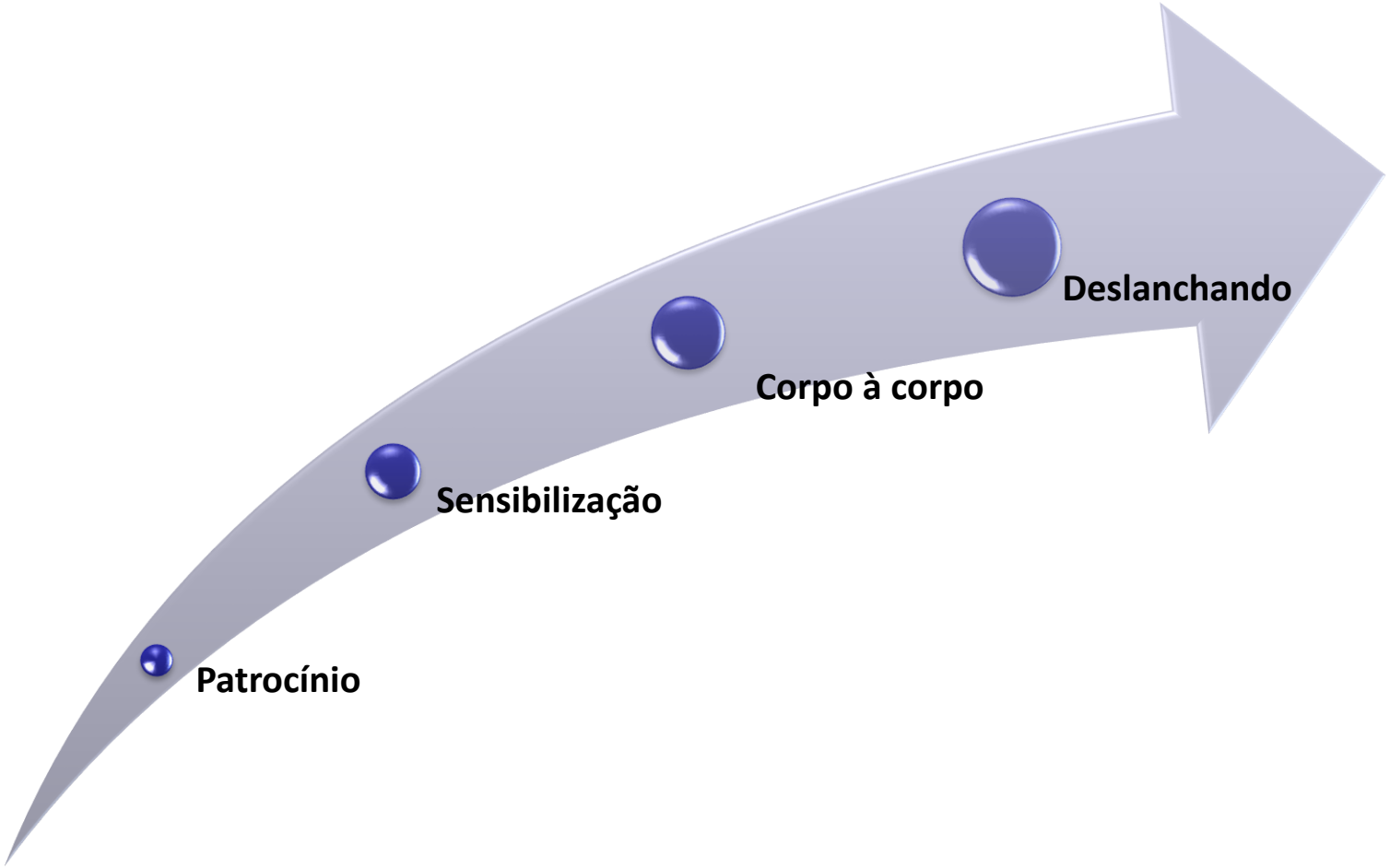
- Aline Pacifico - Coordenadora de Projetos de Pesquisa (desde junho/12)
- Profª. Dra. Ises Abrahamsohn - Consultora Científica (desde setembro/12)
- Fernanda Blanck – Analista Financeiro (desde maio/14)
- Ana Cláudia Sanguin – Analista de Projetos de Pesquisa (desde novembro/14)

Nossos clientes

- **23** Pesquisadores contratados em tempo integral
- **42** Docentes do Programa de Pós Graduação Acadêmica
- **224** médicos do corpo clínico do Hospital envolvidos diretamente em atividades de pesquisa

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Fases percorridas para Implementação do EAIP



Núcleo de Apoio ao Pesquisador

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Fases percorridas para Implementação do EAIP

PATROCÍNIO

- Papel do *sponsor*;

- Estabelecimento de canal de comunicação formal entre o *sponsor* (Diretor de Pesquisa) e os pesquisadores do IIEP (reunião semanal, comunicados, emails, boletins, etc);

- Apoio institucional e não ações isoladas: EAIP como parte de ações estratégicas da instituição com o objetivo de apoiar o pesquisador e fortalecer a pesquisa.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Fases percorridas para Implementação do EAIP

SENSIBILIZAÇÃO

- Apresentação da proposta do EAIP;
- Identificar demandas reprimidas;
- Mapear potenciais clientes;
- Entendimento das expectativas coletivas dos pesquisadores;
- Envolver os pesquisadores na construção e definição dos processos.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Fases percorridas para Implementação do EAIP

CORPO À CORPO

- Conversas individuais com pesquisadores já contemplados;
- Entendimento das expectativas individuais dos pesquisadores;
- Levantamento das necessidades específicas para cada projeto;
- Pesquisar e estudar documentação prévia;
- Entendimento da conciliação financeira dos projetos em andamento;
- Estimativa real da demanda.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

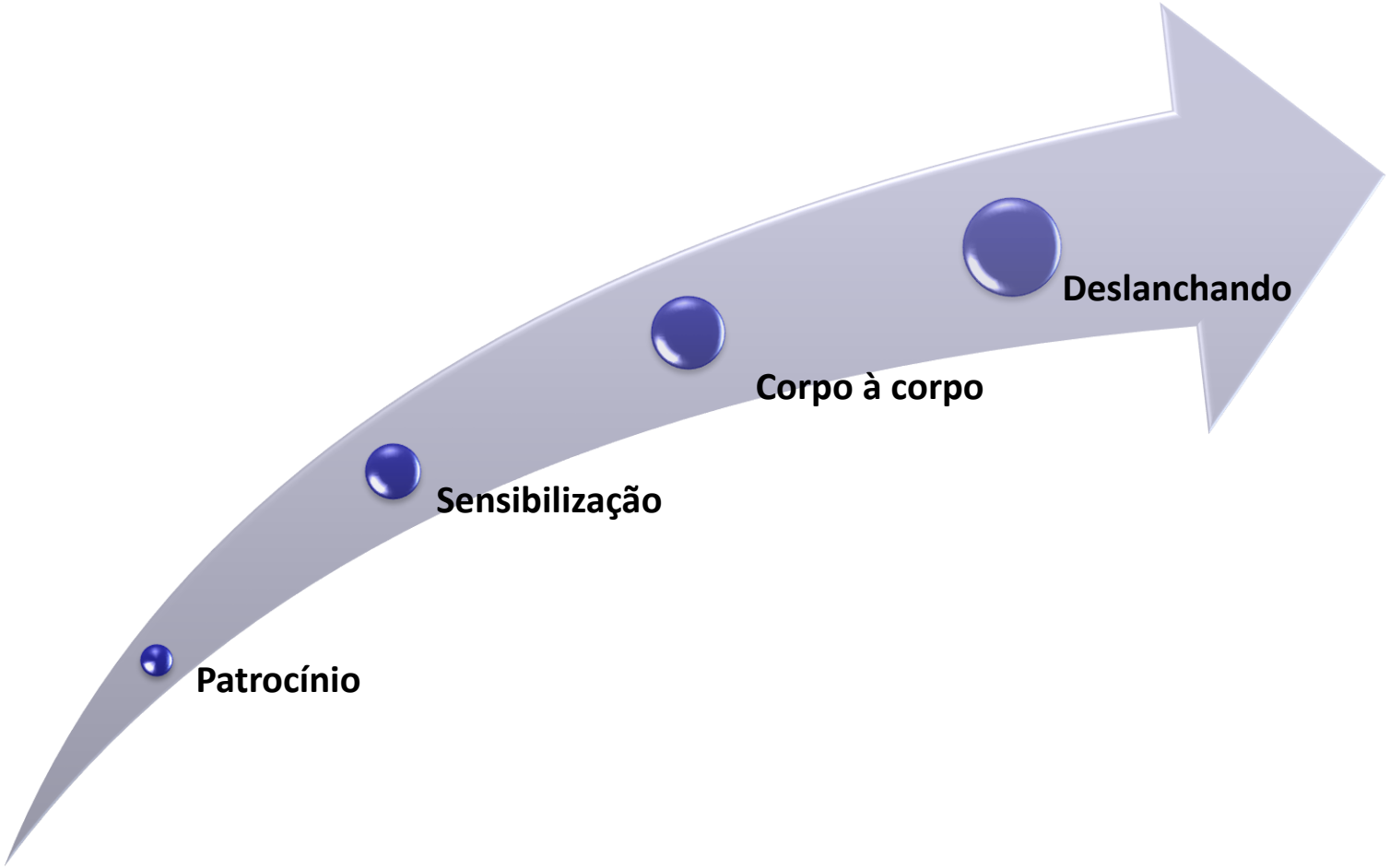
Fases percorridas para Implementação do EAIP

DESLANCHANDO

- Definição dos recursos face à demanda levantada anteriormente;
- Solicitação de treinamento oficial oferecido pela FAPESP;
- Definição dos processos, ferramentas, diretrizes;
- Reforço da comunicação;
- Apoio do *sponsor* para implementação efetiva.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Fases percorridas para Implementação do EAIP



Núcleo de Apoio ao Pesquisador

Fases correntes na operação do EAIP

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Visão geral da atuação

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Pre-award activities

- Busca ativa de editais;
- Reunião de briefing para levantamento dos requisitos do projeto;
- Levantamento de orçamento e solicitação de cotações/proformas;
- Intermediação entre o pesquisador e consultor científico para revisão do projeto;
- Preparação da documentação necessária para submissão de projeto em editais específicos;
- Cadastro nas plataformas específicas e formulação das sumulas curriculares;
- Documentação e assinaturas institucionais;
- Assessoria para solicitação de recurso nos episódios de projetos denegados.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Pre-award activities → **Post-award management** → **Closing Processes**

Carta de Parabenização!

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Post-award management

- Controle dos itens orçamentários concedidos;
- Realização das compras de acordo com as normas da agência de fomento (fluxograma de compras);
- Liberação de verba e pagamentos;
- Atualização de planilhas específicas para cada projeto com o acompanhamento da relação *concessão x utilização* por alínea;
- Guarda de documentos fiscais e comprovantes de pagamento;
- Preparo e organização da documentação para a prestação de contas;
- Realização da prestação de contas nos sistemas Agilis (FAPESP) e Plataforma Carlos Chagas (CNPq).

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

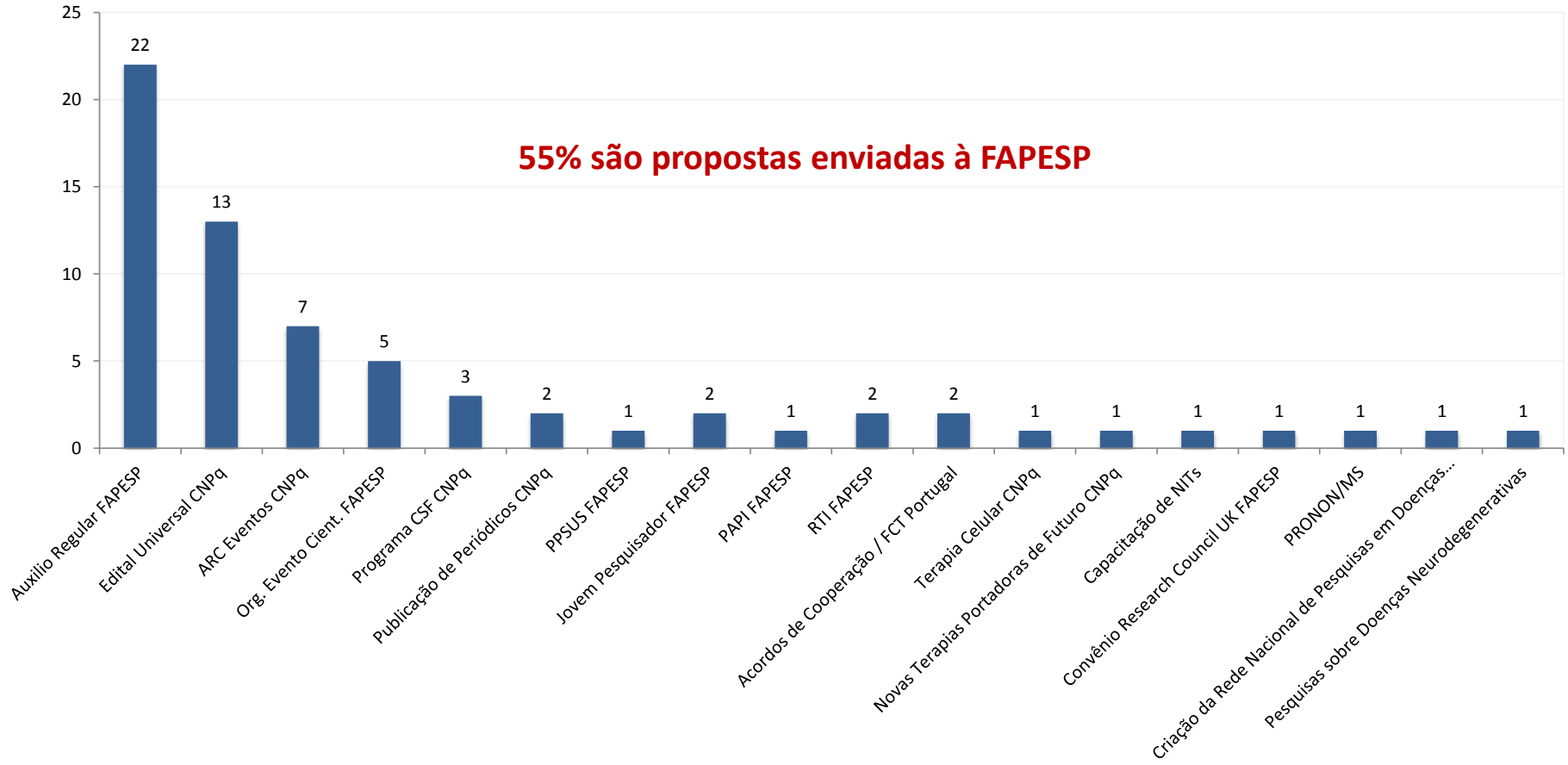
Closing Processes

- Acompanhamento do andamento de análise de prestação de contas nas agências e resposta de possíveis pendências;
- Em caso de concessões em moeda nacional com aquisição de material permanente, acompanhar após a prestação de contas o envio do termo de doação institucional dos bens;
- Acompanhamento dentro da instituição desses termos e o respectivo patrimônio do bem doado;
- Retorno para a agência de fomento com a informação de número de patrimônio;
- Organização de oficinas para preparo do artigo científico.

Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Indicadores

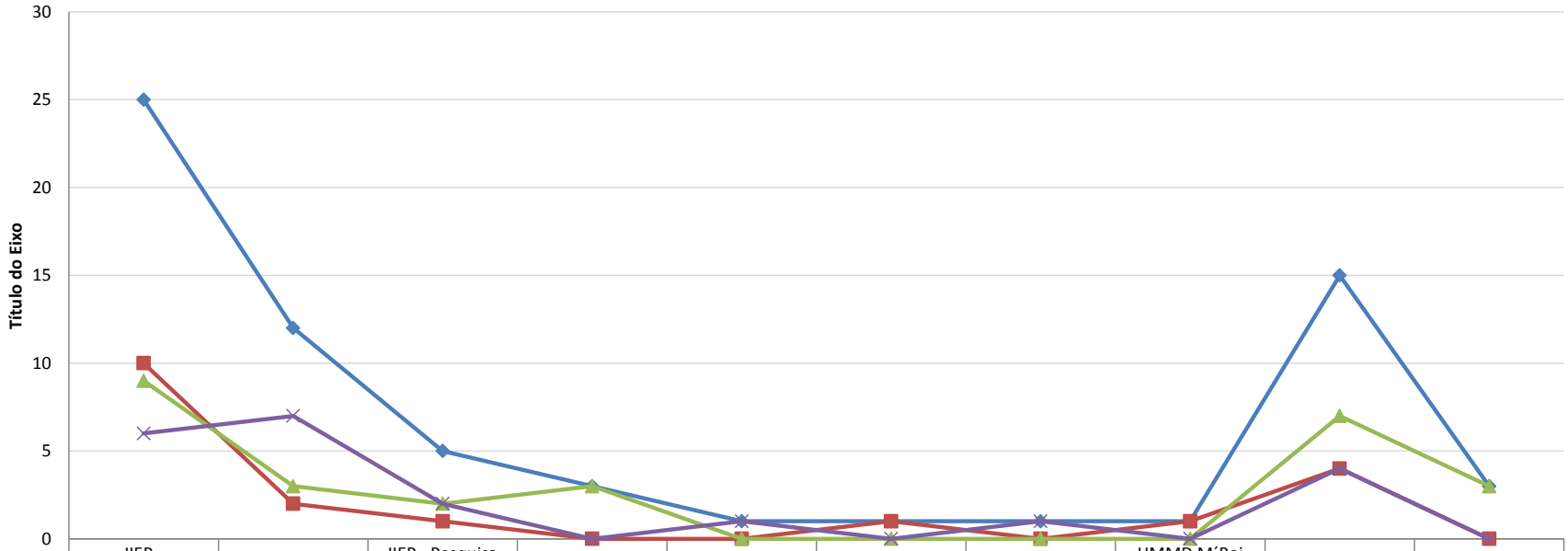
Modalidade dos projetos submetidos pelo EAIP
Período: Agosto/12 - Outubro/14
N total de projetos: 67



Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Indicadores

Perfil das áreas atendidas pelo EAIP na submissão de projetos
Período: Agosto/12 - Outubro/14
N total de projetos: 67



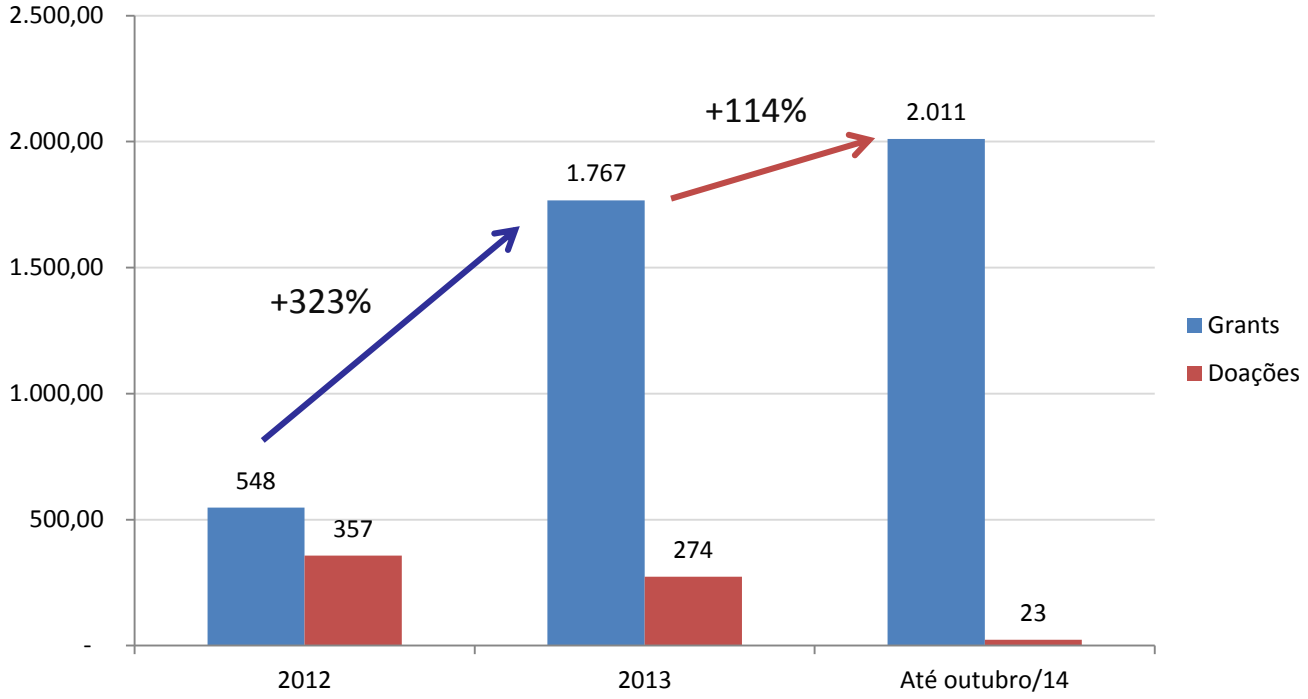
	IIEP - Experimental	IIEP - INCE	IIEP - Pesquisa Clinica	IIEP - Biblioteca	IIEP - CEQP	IIEP - CETEC	IIEP - CIT	HMMD M´Boi Mirim	HIAE	MDP
N Submetidos	25	12	5	3	1	1	1	1	15	3
N Aprovados	10	2	1	0	0	1	0	1	4	0
N Denegados	9	3	2	3	0	0	0	0	7	3
N Em Análise	6	7	2	0	1	0	1	0	4	0

N Total de Projetos Submetidos	**67**
N Total Aprovados	**20**
N Total Denegados	**27**
N Total em Análise	**20**

Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Indicadores

Crescimento de 323% em captação de *grants** em 2013

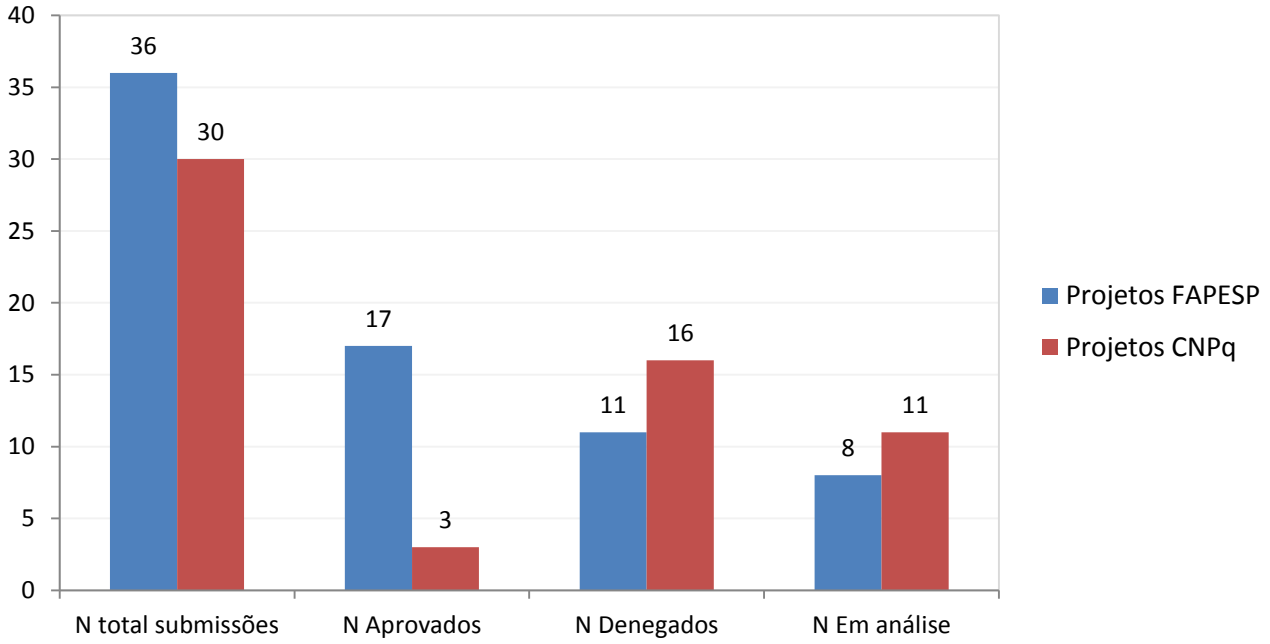


** Todos com termos de outorga em nome da SBIBAE/IIEPAE (grande conquista!)*

Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Outros Indicadores – *Pre-award*

Agência	N total analisados	% Aprovados
Projetos FAPESP	28	**61**
Projetos CNPq	19	**16**



Perfil dos projetos gerenciados no Post-award

- 17 projetos de pesquisa FAPESP (16 Auxílios Regulares e 1 RTI)

- 5 projetos de pesquisa CNPq (2 Edital Universal, 1 bolsa PQ e 2 Edital Novas Terapias Portadoras de Futuro)

Valores gerenciados integralmente nesta data pelo EAIP

Total: R$ 3,6 milhões*

R$ 2,5 milhões → FAPESP

**Neste valor não consideramos os valores captados e gerenciados para eventos científicos, os quais representam boa parte do trabalho operacional do escritório mas não financiam diretamente o projeto de pesquisa.*

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Diferenciais comportamentais

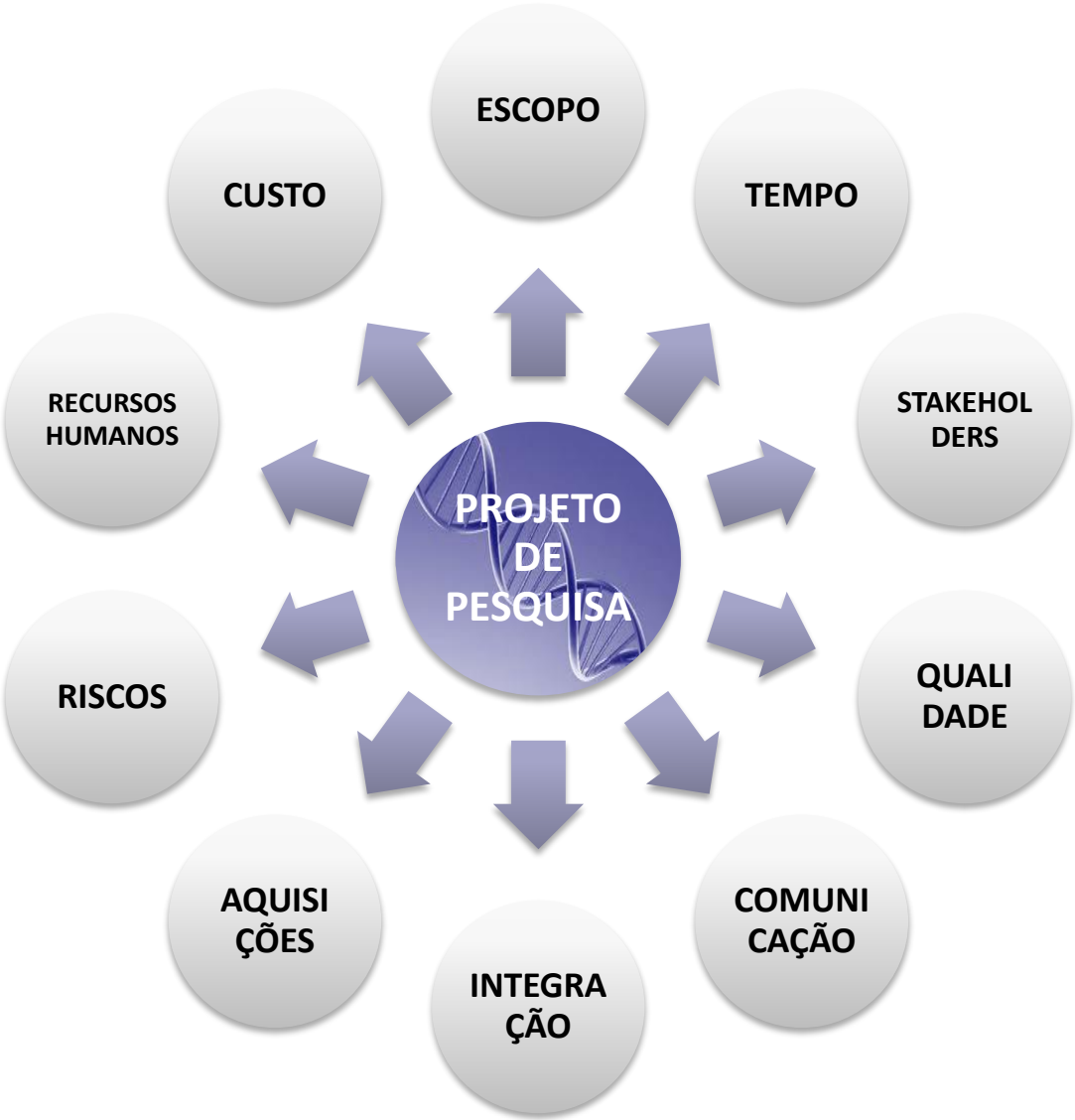
- Fortalecimento da parceria escritório-pesquisador desde a etapa de *pre-award*;
- O EAIP atuando como agente de mudança de cultura organizacional;
- Identificação dos diferentes estágios da carreira do pesquisador;
- Construção das parcerias com base nesses diferentes estágios da carreira de cada pesquisador, respeitando inclusive as diferenças de atuação face às linhas de pesquisa.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Diferenciais estratégicos

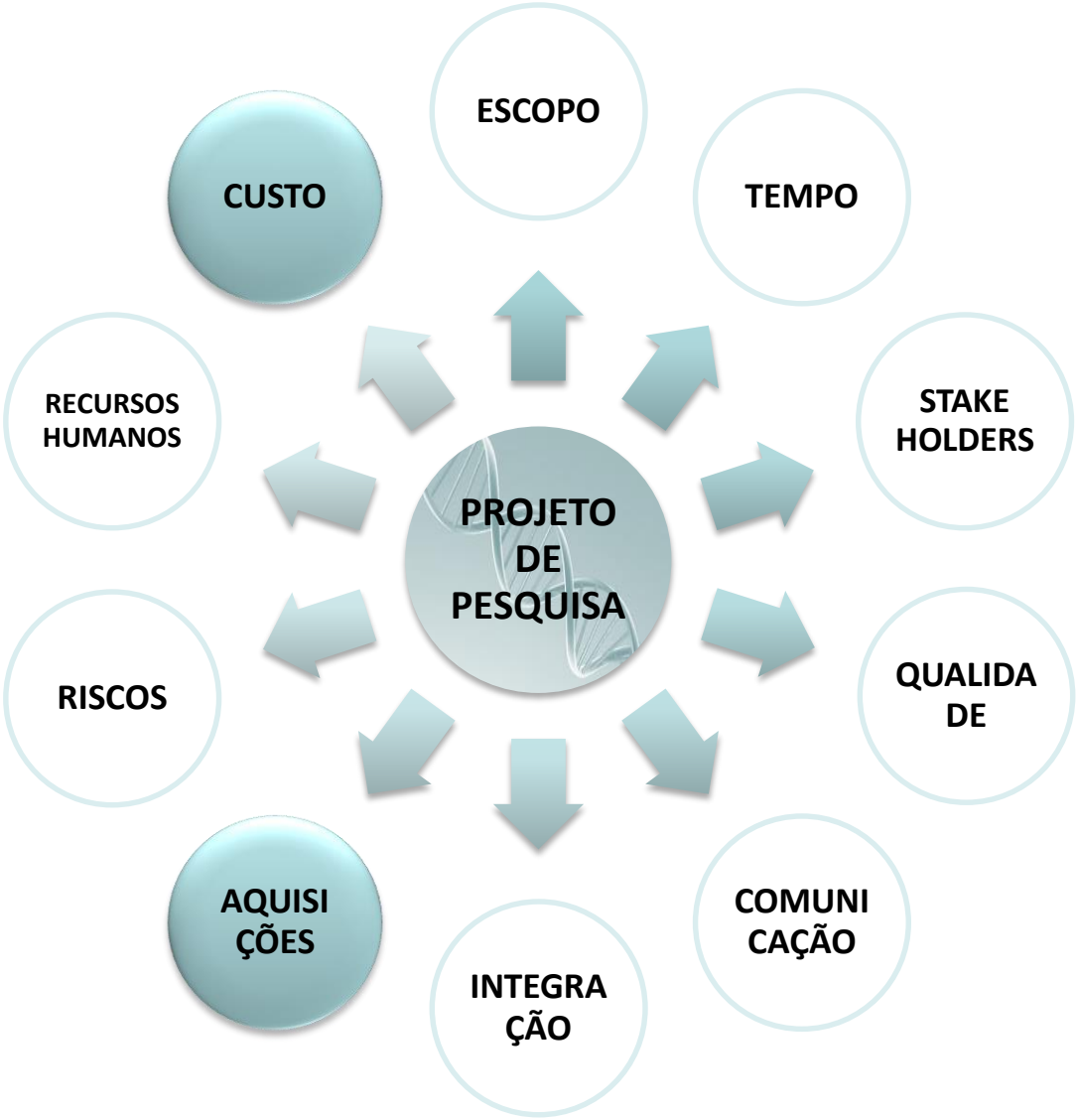
- Atuação na proposta de Pós Graduação acadêmica (2013);
- Atuação na avaliação dos pesquisadores por comitê externo (2014);
- Atuação conjunta com o setor de Eventos do IIEP para captação de financiamento para eventos científicos (2012 – atual);
- Levantamento de oportunidades de financiamento de outras fontes (Ex.: Programa Natura Campus = 3 projetos aprovados em 2013);
- Elaboração de um plano para gerenciamento de projeto com metodologia PMBoK® para o Projeto PPSUS do Hospital M´Boi Mirim (2013 - atual).

Áreas de conhecimento do PMBoK®



ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Áreas de conhecimento tratadas diretamente no EAIP



Programa Políticas Públicas para o Sistema Único de Saúde da FAPESP (PPSUS-FAPESP)

Hospital Municipal Dr. Moysés Deutsch M´Boi Mirim

***Projeto**: Implementação de estratégia de integração hospitalar com a rede de atenção primária na rede de atenção à saúde do M'Boi Mirim, na cidade de São Paulo.*

FAPESP
FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Índice

Buscar

Página inicial » Notícias

Chamada PPSUS tem 41 aprovados

A Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP), em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP), o Ministério da Saúde (MS) e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), divulgam o resultado da chamada Edital FAPESP/2012 Programa de Pesquisa para o SUS: gestão compartilhada em Saúde PPSUS – SP FAPESP/SES-SP/MS/CNPq (Chamada FAPESP 26/2012).

FAPESP, Secretaria da Saúde de São Paulo, Ministério da Saúde e CNPq divulgam resultado do edital lançado em 2012 (*FAPESP*)

O Edital (**www.fapesp.br/7134**) foi concebido para apoiar projetos de pesquisa nas nove grandes áreas temáticas estabelecidas como prioritárias para o Estado de São Paulo no contexto do Sistema Único de Saúde (SUS): Construção de redes regionalizadas de atenção à saúde; Regulação; Acesso, adesão e uso racional aos medicamentos nos níveis de atenção básica e média complexidade; Modelos de avaliação e gestão de tecnologias para as redes no contexto da Política Estadual de Ciência Tecnologia e Inovação em Saúde; Processos de formação e educação permanente em saúde para a qualificação das redes regionalizadas de atenção à saúde; Tecnologias de vigilância e controle de agravos à saúde decorrentes da exposição a poluentes e/ou contaminantes ambientais: ar, solo, água e alimentos; Doenças transmissíveis – avaliação da magnitude, diagnóstico e tratamento, resultados e impacto de práticas assistenciais; Avaliação das estratégias, magnitude, métodos diagnósticos, resultados e impactos das práticas e procedimentos das Redes Temáticas de atenção à saúde; Sustentabilidade do financiamento do SUS-SP para as redes de atenção à saúde.

As propostas analisadas foram enquadradas em um ou mais dessas grandes áreas.

Foram aprovadas 41 (quarenta e uma) propostas, relacionadas abaixo:

Outras atividades do Escritório de Apoio

Apoio ao Projeto PPSUS FAPESP para condução de processos de gerenciamento de projetos com base nos processos descritos no PMBoK®

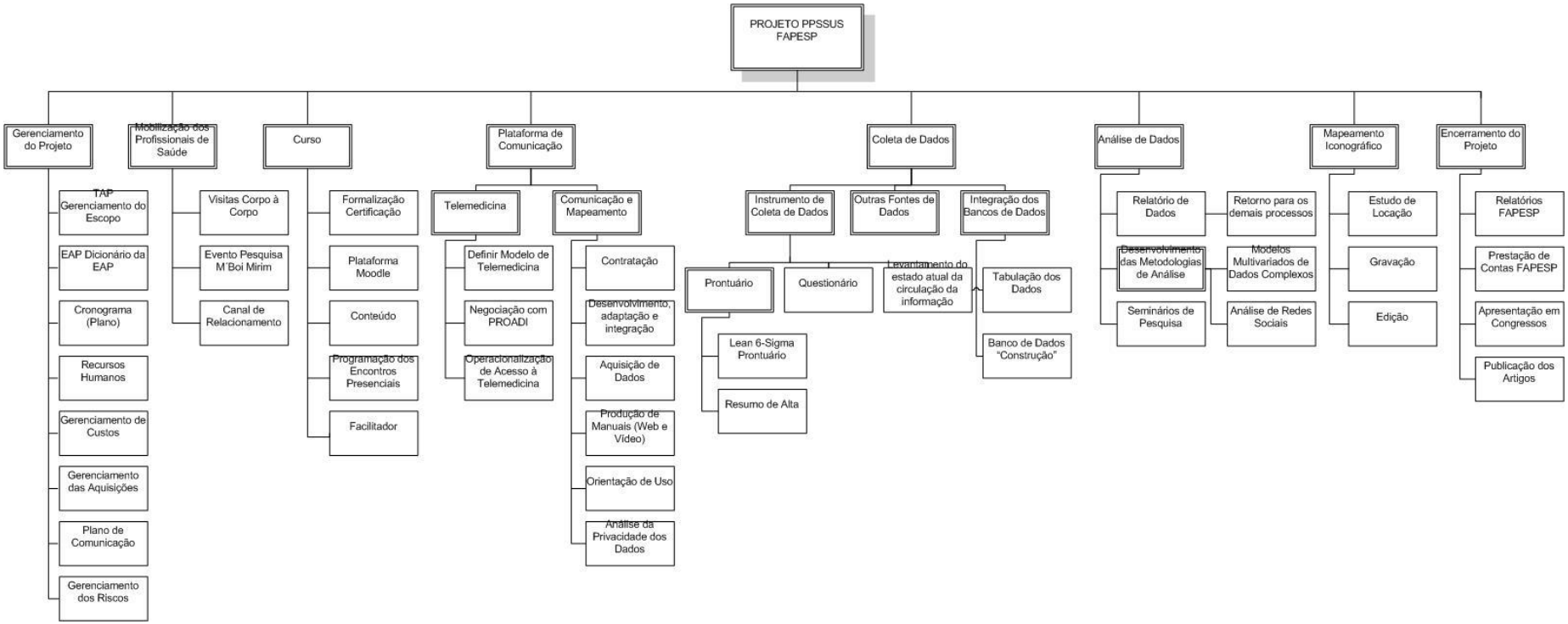
Etapas conduzidas no Planejamento:

- Termo de Abertura do Projeto
- Criação da EAP (Estrutura Analítica do Projeto)
- Identificação e análise de *stakeholders*
- Identificação e análise de riscos

Foto: Momento de criação da EAP com a equipe do projeto PPSUS no HMMD – M´Boi Mirim, 21/10/13.

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE ENSINO E PESQUISA

EAP (Estrutura Analítica do Projeto) do PPSUS/FAPESP



ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

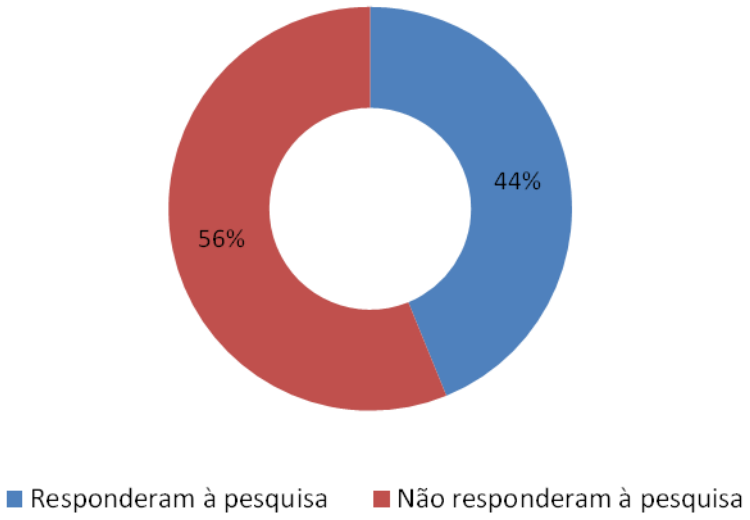
Resultados

- Pesquisador percebe o apoio institucional, fica evidente que a instituição quer apoiá-lo no desenvolvimento de seus projetos;
- Pesquisador sente-se grato e aliviado pela carga burocrática aliviada do seu dia a dia;
- Pesquisador sente confiança nos serviços, fortalecendo os vínculos institucionais;
- Pesquisador sente-se motivado a submeter mais projetos;
- Um circulo virtuoso de concessões melhora a capacidade de angariação e administração de recursos;
- O benefício do escritório de projetos para o pesquisador é um importante diferencial nas instituições de pesquisa;
- Melhora da imagem da instituição perante às agências de fomento, demonstrado pela iniciativa de profissionalização dos escritórios de projetos, fortalecendo o vínculo com essas instituições.

Metodologia

- Enviada a todos os pesquisadores atendidos formalmente no EAIP, em qualquer etapa do serviço.
- N total de recebedores da pesquisa: 74
- Formulário on-line http://apps.einstein.br/qued/qued_pesquisa-EAIP.asp
- Confidencial
- Prazo de 15 dias para resposta
- Perguntas de múltipla escolha para indicar nível de satisfação e conhecimento sobre determinados serviços
- Perguntas abertas para captar sugestões e insatisfações pontuais

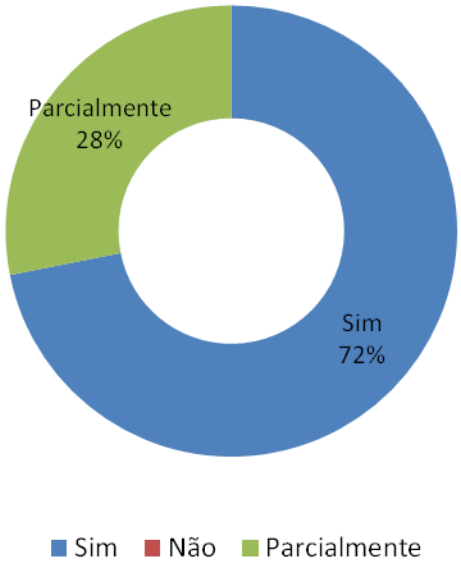
Percentual de Adesão à Pesquisa



Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Resultados - *Pesquisa de Satisfação*

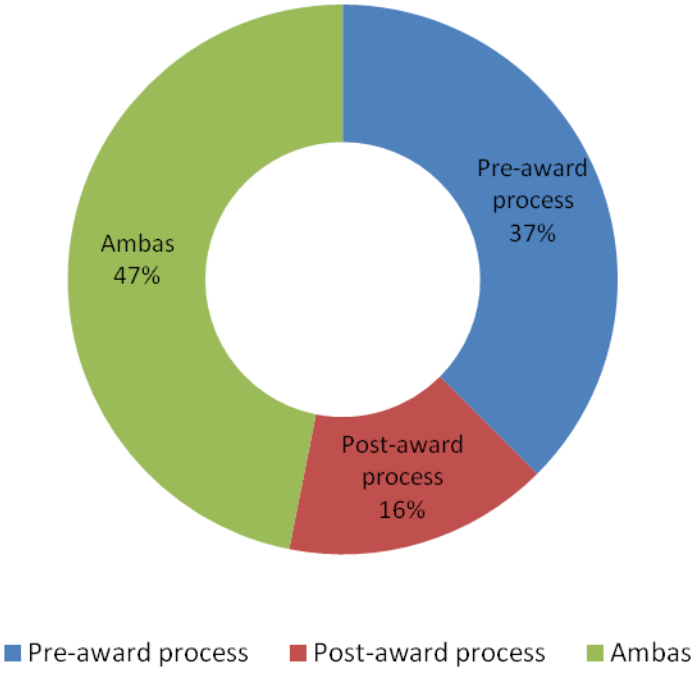
Dentre as atividades de apoio ao pesquisador o EAIP concentra seus esforços em dois grandes blocos de serviços: o *pre-award process* e o *post-award process*. As atividades que estão contempladas em cada etapa são claras para você?



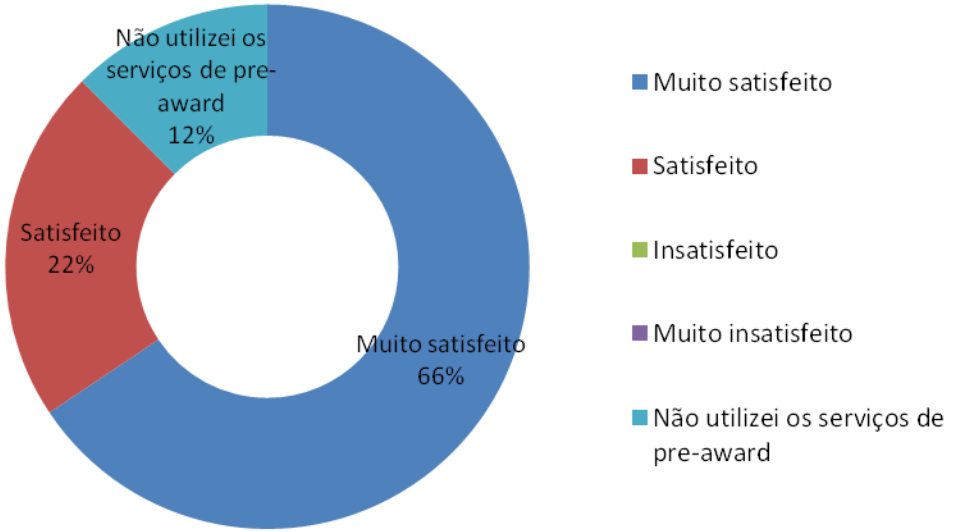
Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador (EAIP)

Outros Indicadores - *Pesquisa de Satisfação*

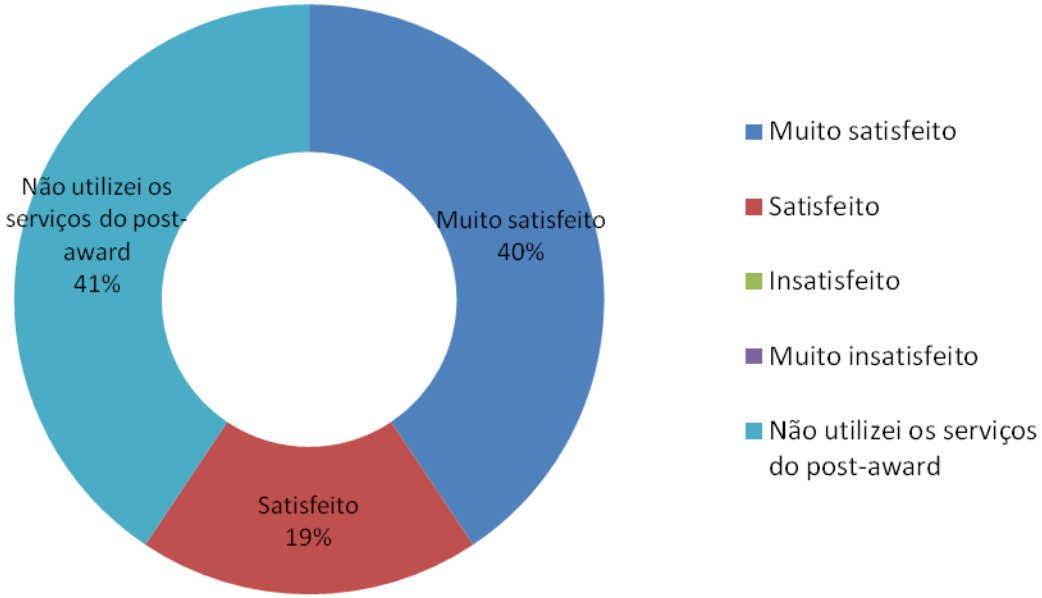
Em que situação você utilizou os serviços do Escritório de Apoio?



Qual a sua satisfação em relação ao escopo oferecido nas atividades de *pre-award*, considerando que aqui se incluem todas as atividades desenvolvidas na etapa de submissão de sua proposta em agência de fomento, incluindo a divulgação de editais de fomento.



Qual a sua satisfação em relação ao escopo oferecido nas atividades de *post-award*, considerando que aqui se incluem todas as atividades realizadas para o gerenciamento do seu projeto já concedido pela agência de fomento.



ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Próximos Passos

- Expansão da equipe
- Transformação para o Núcleo de Apoio ao Pesquisador
- Incorporação de outros serviços no NAP (estatísticos e sistemas)
- Implantar Sistema de Gestão dos Recursos no I-search®
- Avançar na criação de metodologia de gerenciamento de projetos para propostas complexas (próximo case: Projeto Temático em Neurociências)

ALBERT EINSTEIN
INSTITUTO ISRAELITA DE
ENSINO E PESQUISA

Muito obrigada!

Aline Pacifico Rodrigues

aline.pacifico@einstein.br

Telefone (11) 2151.1383

Núcleo de Apoio ao Pesquisador