

24^o

PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO
EM EMPREENDEDORISMO DE
ALTA TECNOLOGIA

PIPE
empreendedor

FAPESP

PIPE EMPREENDEDOR FAPESP

WWW.FAPESP.BR/PIPE/EMPREENDEDOR

O PIPE Empreendedor é uma iniciativa de capacitação oferecida pela FAPESP às empresas financiadas pelo programa Pesquisa Inovativa em Pequenas Empresas (PIPE), com o objetivo de apoiá-las na validação de seu business case com o mercado e na elaboração de um modelo escalável e sustentável de negócio.

Criado em 2016, o PIPE Empreendedor passou a adotar, a partir de seu 24º ciclo, iniciado em 12/06/2023, uma abordagem de capacitação proprietária, inspirada nas melhores metodologias para a capacitação de negócios DEEPTCHS oriundas do Massachusetts Institute of Technology (MIT) e National Science Foundation (NSF). A mudança atualizou o conteúdo e formato do programa e implementou uma metodologia própria que incorpora ferramentas e práticas do empreendedorismo em instituições de referência, além do aprendizado de quase uma década de atuação.

Os fundamentos da metodologia FAPESP para a capacitação consideram o projeto de pesquisa apoiado como o objeto central e define três modelagens que são trabalhadas de forma integrada: a estratégia empreendedora, a estratégia de acesso ao cliente e rotinas organizacionais e financeiras principais.

PIPE EMPREENDEDOR: Fundamentos da abordagem FAPESP



Na modelagem da estratégia empreendedora as empresas têm contato com as ferramentas que auxiliam a organização dos seus objetivos e permitem ajustar suas hipóteses iniciais, passo que antecede o acesso ao mercado. Na modelagem da estratégia de acesso ao mercado as empresas conhecem como produzir entrevistas e identificar clientes e stakeholders do negócio. Nesta etapa, as empresas passam a utilizar o Business Model Canvas. Por fim, na modelagem das rotinas organizacionais e financeiras chave aborda as ferramentas de implementação do modelo de negócios.

PIPE EMPREENDEDOR com abordagem FAPESP: Jornada combina trilha com 12 workshops e tópicos eletivos extras



O programa está estruturado em 12 workshops com aulas semanais e tópicos eletivos extras com temas complementares de interesse aos participantes PIPE FAPESP; a validação do business case por meio de entrevistas, o apoio na jornada com mentores do mercado e a possibilidade de acesso a um networking com empresas e stakeholders do negócio.

A metodologia FAPESP incorpora conceitos e ferramentas de renomados dos programas Lean Launchpad (NSF), Disciplined Entrepreneurship (MIT), Entrepreneurial Strategy (MIT) e do I-Corps da US National Science Foundation (NSF). A customização dessas metodologias levou em conta a cultura empreendedora do país e as características que envolvem o perfil dos empreendedores FAPESP, além de temas que são requeridos na submissão de projetos PIPE Fase 2.

A mudança no modelo de capacitação promoveu um incremento de carga horária, de dinâmicas e de atividades práticas para a compreensão dos fundamentos de estratégias e de modelos de negócios. Todo esse processo segue dinamizado por meio da estratégia de saída do prédio, “get out of the building”, proposta por Steve Blank, para a realização de entrevistas.

SOBRE O PIPE

A FAPESP financia a pesquisa em pequenas empresas inovadoras desde 1997. O programa PIPE atende desde startups até empresas de médio porte, com menos de 250 funcionários. Assim como o programa NSF SBIR (Small Business Innovation Research), o PIPE da FAPESP é dividido em duas fases. A Fase 1 suporta provas de conceito ou avaliações de viabilidade, com duração de até 9 meses. A Fase 2 apoia o desenvolvimento da pesquisa necessária para desenvolver o processo ou produto, com duração de até 24 meses. As empresas inovadoras poderão também submeter propostas à Fase 3, implementada pela FAPESP em convênio com a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), para o desenvolvimento industrial e comercial de produtos inovadores.

Desde o seu início, em 1997, o PIPE já apoiou 3.492 projetos submetidos por empresas de diferentes municípios de São Paulo. Os projetos apoiados pela FAPESP estão disponíveis na Biblioteca Virtual (BV) da FAPESP (www.bv.fapesp.br/).

Mais sobre os resultados da pesquisa na Agência FAPESP (www.agencia.fapesp.br/) e Pesquisa para Inovação (www.pesquisaparinovacao.fapesp.br/)

O PROGRAMA

A seleção das empresas participantes do PIPE Empreendedor é feita com base na qualidade dos projetos e dos benefícios que elas poderão obter com a participação no programa. As empresas apoiadas no âmbito do PIPE Fase 1 têm prioridade, visto que os temas cobertos na abordagem atual são requeridos na submissão de projetos PIPE Fase 2.

Cada empresa forma uma equipe de três membros. Dois deles são indicados pela empresa - o Pesquisador Principal e o Líder Empreendedor. O terceiro membro, o Mentor, é designado pela FAPESP a partir de um pool de executivos e/ou profissionais envolvidos em negócios de alta tecnologia, muito experientes em suas atividades e atuantes no Estado de São Paulo.

O mentor é um parceiro-chave, que acompanha o desenvolvimento das atividades relacionadas à modelagem do negócio e apoia, especialmente, a realização de entrevistas. É recomendado que a periodicidade do contato da empresa com o mentor seja semanal, com duração de trinta a sessenta minutos.

Os coordenadores do Programa PIPE Empreendedor têm a função de liderar os workshops, ministrar as aulas, aplicar as dinâmicas e as atividades propostas e acompanhar a evolução semanal das equipes durante o processo das entrevistas.

O programa PIPE Empreendedor FAPESP está organizado em 4 fases com duração de 12 semanas e carga horária de aproximadamente 83 horas. Na Fase 1, correspondente às primeiras quatro semanas, as empresas modelam a estratégia empreendedora com base em workshops e dinâmicas. Nas três semanas seguintes, na Fase 2, as equipes conhecem os conceitos que modelam a estratégia de acesso ao cliente e dão início às entrevistas estruturadas com clientes e outros stakeholders para calibrar o modelo de negócio às expectativas do mercado. Na Fase 3, por três semanas, as equipes modelam rotinas organizacionais e financeiras chave. Na Fase 4, as equipes apresentam a evolução do seu processo ao longo das semanas anteriores em evento presencial no auditório da FAPESP. O encontro é transmitido pelo canal da Agência FAPESP no YouTube.

A metodologia FAPESP para o PIPE Empreendedor reforça a importância do processo iterativo, que pressupõe a avaliação e calibragem do projeto às demandas do mercado. Prevê, portanto, que o empreendedor saia do escritório/laboratório para ir ao mercado entrevistar potenciais clientes, parceiros e concorrentes, com o objetivo de entender suas necessidades, problemas e dificuldades e, com base nessas informações, reavalie seu modelo de negócio.

As entrevistas podem ser realizadas em modelo híbrido (on-line e presencial), ajustada às necessidades e conveniências de cada empresa. No processo de validação é possível utilizar até R\$ 20.000,00 da reserva técnica para a execução de entrevistas, caso a equipe opte pelas entrevistas presenciais. Todos os procedimentos e um tutorial para acesso a este recurso estão acessíveis no repositório de documentos do programa no Google Drive.

Depois de cada grupo de entrevistas, a equipe avalia se o novo entendimento das necessidades do cliente validar ou não os componentes de seu modelo de negócios. Se a equipe detecta que sua hipótese não é válida, deve refinar o seu modelo de negócios. Esse processo iterativo continua até que a equipe alcance uma correspondência entre o produto/serviço oferecido e as necessidades do mercado. Essa correspondência é chamada de Produto x Market fit.

O programa capacita as empresas inovadoras para o aprimoramento de suas competências e capacidades de negócios, e lhes confere expertise para aplicar metodologias modernas de engenharia de startups para o desenvolvimento de empresas com um modelo de negócio escalável e sustentável.

SOBRE A FAPESP

A FAPESP é uma fundação pública financiada pelos contribuintes paulistas, que tem como missão promover o desenvolvimento da pesquisa científica e tecnológica no Estado de São Paulo, por meio do apoio a projetos submetidos por pesquisadores vinculados a universidades e instituições de pesquisa, públicas ou privadas, selecionados por um rigoroso sistema de análise baseado no processo de peer-review (revisão por pares).

São Paulo tem uma população de 44 milhões e gera 31,5% do PIB brasileiro. De acordo com a Constituição estadual, 1% de todos os impostos estaduais são destinados ao financiamento da FAPESP. A estabilidade do financiamento e a autonomia da Fundação permitem o planejamento de longo prazo e a gestão eficiente dos recursos. A atuação da FAPESP contribui para que São Paulo, que concentra 21% da população brasileira, abrigue 34% dos cientistas com doutorado no país e responda por 43% dos artigos científicos do país publicados em periódicos internacionais.

A efetividade da pesquisa realizada em São Paulo é o resultado combinado de vários fatores que incluem a qualidade das universidades e institutos paulistas, a produtividade de seus pesquisadores, o alto índice de empresas privadas com investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D), a excelente infraestrutura de pesquisa e a existência da FAPESP, uma bem estruturada agência estadual de fomento de excelência.

COMITÊ ORGANIZADOR FAPESP

DIRETORIA CIENTÍFICA

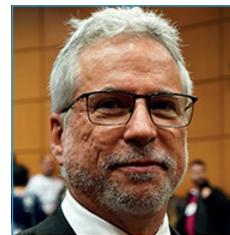
Marcio de Castro Silva Filho

Diretor Científico

Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP

Rua Pio XI, 1500 – Alto da Lapa – São Paulo – CEP 05468-901

www.fapesp.br



Professor titular do Departamento de Genética da Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz da Universidade de São Paulo (Esalq-USP). Foi pró-reitor de Pós-Graduação da USP e pesquisador visitante na University of Melbourne, Austrália, e na Ohio State University, Estados Unidos.

É graduado em engenharia agrônoma pela Universidade Federal de Lavras (UFLA), doutor em biologia molecular de plantas pela Universidade Católica de Louvain, na Bélgica.

É membro titular da Academia Brasileira de Ciência (ABC) e da Academia de Ciências do Estado de São Paulo (Aciesp). Foi presidente da Sociedade Brasileira de Genética, membro titular da Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio) e presidente do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação. Na Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) ocupou diversos cargos: coordenador da área de Ciências Biológicas I, diretor de Relações Internacionais e diretor de Programas e Bolsas no País.

DIRETORIA CIENTÍFICA

Anapátricia Morales Vilha

Assessora da Diretoria Científica

Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP

Rua Pio XI, 1500 – Alto da Lapa – São Paulo – CEP 05468-901

www.fapesp.br



Anapátricia iniciou suas atividades na FAPESP como coordenadora do PIPE EMPREENDEDOR no início de 2021. No ano seguinte passou a coordenar atividades e novos projetos a partir de sua posição na coordenação adjunta e é a mentora intelectual da abordagem proprietária FAPESP para o PIPE EMPREENDEDOR em implementação no 24º ciclo do programa.

Graduada em Administração Empresarial e Negócios, Mestre em Administração e Doutora em Política Científica e Tecnológica pela UNICAMP. É professora dos Programas de Pós-graduação de Economia e de Biotecnologia da Universidade Federal do ABC (UFABC). Líder do Grupo de Estudos Avançados em Política e Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação - GEACTI/CNPq e do Laboratório de Empreendedorismo e Inovação - Label/CNPq.

Em sua trajetória de pesquisa, tem se dedicado ao estudo de temas de Economia e Gestão de tecnologia e inovação, Estratégias empresariais e Empreendedorismo Hard Science.

Foi Diretora da Agência de Inovação da UFABC (2014-2018) e Coordenadora de Transferência de Tecnologia (2019-2020). Também atuou como Coordenadora da região Sudeste do Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia (Fortec) em dois mandatos (2017-2018 e 2019-2020).

Possui livros e trabalhos publicados em periódicos especializados e em eventos nacionais e internacionais.

COMITÊ ORGANIZADOR FAPESP

COORDENAÇÃO DE ÁREA

Alberto Ozolins

Coordenação de Área - Pesquisa para Inovação
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP
Rua Pio XI, 1500 – Alto da Lapa – São Paulo – CEP 05468-901
alberto.ozolins@gmail.com
www.fapesp.br



Ozolins é formado em Engenharia Elétrica pelo Centro Universitário da FEI. Possui pós-graduação lato sensu em Marketing Estratégico pela Escola Superior de Propaganda e Marketing (ESPM), Gestão Empresarial pelo INSEAD e stricto sensu em Desenvolvimento Rural Sustentável no mestrado pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP).

Como executivo Nível-C, ele liderou diversos negócios de empresas do setor de Telecomunicações (incluindo startups), sentando-se “nos dois lados da mesa”, ou seja, como Provedor de Serviços e Fornecedor de Equipamentos e Sistemas para a América Latina. Possui sólida experiência em atividades relacionadas ao desenvolvimento de novos negócios vinculados à inovação tecnológica e negócios tradicionais. É produtor rural de leite desde 2003 na Região Sul de Minas Gerais.

Estrategista, sua percepção construída ao longo de sua trajetória em posicionar negócios no mercado (incluindo Incubadoras) é que o resultado e a diferenciação do negócio são produzidos pelas pessoas e não apenas pela tecnologia ou dinheiro.

Atua como Mentor Profissional de Negócios desde 2013. Desde então, coordena o desenvolvimento da Metodologia Gaidits (pronuncia-se Gáidits) para preparar mentores profissionais a fazer mentoria com método.

Até junho de 2021, foi Diretor de Qualificação e Certificação de Mentores de Negócios da ABMEN (Associação Brasileira de Mentores de Negócios). Participa do Programa de Capacitação Empreendedora de Alta Tecnologia da FAPESP (PIPE Empreendedor) desde a sua 2ª. Edição.

COORDENAÇÃO DE ÁREA

Cátia Favale

Coordenação de Área - Pesquisa para Inovação
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP
Rua Pio XI, 1500 – Alto da Lapa – São Paulo – CEP 05468-901
cfavale@fapesp.br
www.fapesp.br



É graduada em Farmácia. Tem titulação stricto sensu em Biotecnociência no programa de pós-graduação da Universidade Federal do ABC (UFABC).

Trabalha como consultora e auditora de processos de implementação de estratégias da indústria farmacêutica. Trabalha também em projetos de disseminação das melhores práticas de empreendedorismo junto a professores e alunos na UFABC. Foi mentora de startups no Programa de Treinamento em Empreendedorismo de Alta Tecnologia (Pipe Empreendedor) da FAPESP em várias edições.

Trabalhou por mais de 20 anos como executiva da indústria farmacêutica e em outras empresas do mesmo setor. Tem extensa experiência no desenho e implementação de novos projetos no segmento, da prospecção à negociação, incluindo aspectos técnico-regulatórios, mercado e comerciais, além de recursos e competências para inovar.

Seus interesses de pesquisa são a adoção de novas tecnologias, gestão da inovação, Anvisa e o desenvolvimento tecnológico no Brasil.

Foi professora por 4 anos em cursos de graduação de Farmácia e Bioquímica e atualmente ministra cursos e palestras de atualização sobre Inovação e Sustentabilidade.

COORDENAÇÃO DE ÁREA

Vitor Mondo

Coordenação de Área - Pesquisa para Inovação
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP
Rua Pio XI, 1500 – Alto da Lapa – São Paulo – CEP 05468-901
vitor.mondo@embrapa.br



Vitor Mondo desenvolveu sua carreira profissional na área da agricultura, com ênfase em transferência de tecnologia. Liderou iniciativas estratégicas em várias frentes, incluindo gestão de portfólio de P&D, propriedade intelectual, licenciamento e comercialização de tecnologias e inovação aberta para o agronegócio brasileiro e internacional.

Durante sua carreira profissional, trabalhou no setor privado para empresas multinacionais do setor agrícola. Adquiriu experiências em produção e tecnologia de sementes, pesquisa de produção, gestão de qualidade em sistemas, desenvolvimento de produtos, transferência de tecnologia, inovação, desenvolvimento de modelos de negócios, além de estratégias de acesso a mercado e comerciais. Suas posições neste setor permitiram desenvolver e expandir relacionamentos nos principais setores agrícolas brasileiros, incluindo o Cerrado, considerado uma das regiões agrícolas mais importantes do mundo.

Em 2012, iniciou sua carreira na Embrapa como pesquisador, onde teve a oportunidade de atuar em diferentes posições de gestão na área de inovação, incluindo o cargo de Secretário de Inovação e Negócios e Gestor do Núcleo de Inovação Tecnológica da Embrapa.

Desde o início de 2019, trabalha em Campinas (SP), onde atua em projetos voltados à inovação aberta e empreendedorismo no agronegócio brasileiro. A partir de 2020, passou a integrar a equipe de inovação da Embrapa Agricultura Digital, onde lidera iniciativas para estabelecer um ambiente de inovação e empreendedorismo produtivo no setor agropecuário, uma cultura de inovação aberta e na entrega de valor à sociedade.

Academicamente, é formado em Engenharia Agrônoma (2003) e tem o título de Doutor em Ciências na área de Produção Vegetal (2010), ambos diplomas concedidos pela Escola Superior de Agricultura ‘Luiz de Queiroz’ da Universidade de São Paulo (USP).

EMENTA DO PROGRAMA

DATAS DO PROGRAMA	
12 JUN	EVENTO PRESENCIAL DE ABERTURA/INÍCIO DOS TRABALHOS
19, 26 E 28 JUN 03, 10 E 17 JUL	WORKSHOP ON-LINE (VIA ZOOM*)
19 JUL	EVENTO PRESENCIAL (AUDITÓRIO FAPESP)
24 E 31 JUL 07, 14, 21 E 23 AGO	WORKSHOP ON-LINE (VIA ZOOM*)
31 AGO	EVENTO PRESENCIAL DE ENCERRAMENTO

* Sessões ONLINE sempre às segundas-feiras, das 14h às 17h30

EMENTA DO PROGRAMA

PROGRAMAÇÃO

12 jun	KICKOFF MEETING WORKSHOP #01: o programa, premissas, expectativas, conceitos e informes gerais Dinâmica: <i>Pitches</i>
19 jun	Online WORKSHOP #02: Empreendedorismo e modelagem de negócios estratégica Dinâmica: Análise SWOT e estratégia empreendedora
26 jun	Online WORKSHOP #03: Ideação e proposta de valor Dinâmica: Desenho da solução tecnológica e da proposta de valor
03 jul	Online WORKSHOP #04: Entrevistas como estratégia de identificação do cliente e stakeholders do negócio Dinâmica: Montagem da abordagem e construção do instrumento de entrevista
05 jul	Optional Office Hours - Reuniões individuais e consultivas com os coordenadores do programa pelo Zoom
10 jul	Online WORKSHOP #05: Segmentação de mercado e cadeia de valor Dinâmica: Dimensionamento do mercado (TAM, SAM, SOM) e cadeia de valor
17 jul	Online WORKSHOP #06: Estratégia de canais Dinâmica: Desenho do BMC (proposta de valor, segmento de clientes, canais e resultados dos avanços das entrevistas)
24 jul	Online WORKSHOP #07: Estratégia de relacionamentos-chave Dinâmica: Desenho do BMC (resultados dos avanços das entrevistas + relacionamentos chave)
31 jul	Online WORKSHOP #08: Atividades, recursos e parceiros-chave Dinâmica: Desenho do BMC (resultados dos avanços das entrevistas + atividades, recursos e parceiros chave)
07 ago	Online WORKSHOP #09: Estrutura de custos e expectativas de receitas Dinâmica: Desenho do BMC (resultados dos avanços das entrevistas + custos e receitas)
09 ago	Optional Office Hours - Reuniões individuais e consultivas com os coordenadores do programa pelo Zoom
14 ago	Online WORKSHOP #10: Adequação do modelo de negócio Dinâmica: Definição de premissas do MVP e definição do mix de marketing
21 ago	Online CLOSING WORKSHOP: FAPESP Orientation Review Videos & Draft Presentations
31 ago	FINAL PRESENTATION

EMENTA DO PROGRAMA

ENCONTROS ELETIVOS

Os encontros eletivos são abertos a todos os participantes de projetos PIPE e constituem a parte complementar do conteúdo. A proposta é abordar temas importantes na jornada dos projetos PIPE e na modelagem de negócios.

Os encontros são virtuais, pela plataforma ZOOM, com duração estimada de 90 a 120 minutos. As datas e temas de cada encontro extra serão informadas antecipadamente por email e link de acesso para o encontro.

ATIVIDADES DO PROGRAMA

Este é um programa intensivo que exige uma dedicação de dois membros da equipe para participar dos workshops e realizar as atividades adicionais que correspondem a aproximadamente 15 horas por semana. Cada membro da equipe deve se comprometer a comparecer a todas as sessões planejadas do programa.

A descoberta do cliente é um processo iterativo, que envolve entrevistas com potenciais clientes e com partes interessadas (stakeholders), tanto no mercado como na sociedade, com o objetivo de entender seus problemas e pontos problemáticos. Essas entrevistas, ou experimentos, levam a aprendizados e percepções do mundo real que possibilitam ao empreendedor validar ou invalidar os principais componentes do modelo de negócios, o que, muitas vezes, leva à pivotagem do projeto ou do negócio.

As equipes participantes do PIPE Empreendedor são estimuladas a realizar entrevistas a partir do sexto workshop, esta é a “saída do prédio”, oportunidade em que se inicia a modelagem de estratégia de acesso ao cliente. A meta desejada ao final do curso é que as equipes realizem 100 entrevistas.

Temos tempo limitado e os pressionamos, desafiamos e questionamos na perspectiva de que você progrida rapidamente. Seremos diretos, abertos e duros – assim como no mundo real. Esperamos que você reconheça que essa abordagem não é pessoal e fazem parte do processo. Também esperamos que você nos questione, desafie nosso ponto de vista se discordar e tenha um diálogo real com a equipe de coordenadores.

EMENTA DO PROGRAMA

RECURSOS ADICIONAIS - LIVROS



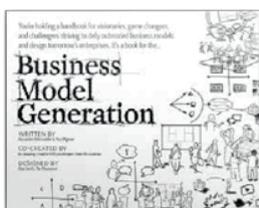
EMPREENDEDOR DISCIPLINADO

AULET, Bill. Disciplined entrepreneurship: 24 steps to a successful startup.

John Wiley & Sons, 2013.

Versão em inglês

Disponível em: https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=QbY2AAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR13&dq=disciplined+entrepreneurship+bill+aulet&ots=LT42Advda&sig=70554gnbbQ7KwZbq2RfZR4NAspk&redir_esc=y#v=onepage&q=disciplined%20entrepreneurship%20bill%20aulet&f=false



BUSINESS MODEL GENERATION

OSTERWALDER, Alexander; PIGNEUR, Yves. Business model generation: a handbook for visionaries, game changers, and challengers. John Wiley & Sons, 2010.

Disponível em: https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=UzuTAAwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=business+model+generation+osterwalder&ots=yYJTyfBw&sig=sGyJZK_K5kzCq_2ZqCodZYvqICU&redir_esc=y#v=onepage&q=business%20model%20generation%20osterwalder&f=false



A STARTUP ENXUTA

RIES, Eric. A startup enxuta. Leya, 2012.

Disponível em: https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=vLiUj1h5fhkC&oi=fnd&pg=PT5&dq=a+startup+enxuta&ots=vHW2-xnTHB&sig=O9TNXf-tU2NZn3xP7rMsnrXAHl&redir_esc=y#v=onepage&q=a%20startup%20enxuta&f=false

EMENTA DO PROGRAMA

CANVAS

Ao longo do programa as equipes terão que preencher o BUSINESS MODEL CANVAS. Recomendamos criar um modelo online gratuitamente no Canvanizer ou MIRO:

<https://canvanizer.com/new/business-model-canvas>

<https://miro.com/templates/business-model-canvas/>

Use as perguntas na imagem abaixo para guiar suas respostas – concentre-se nos segmentos de clientes e propostas de valor.

Parceiros Chave 6 Quem são seus principais parceiros? quem são seus principais fornecedores? O que você está recebendo deles... e dando a eles?	Atividades Chave 7 Quais atividades-chave você precisa? Fabricação? Desenvolvimento de software? Serviço de concierge pessoal?	Proposta de Valor 1 Quais os problemas do cliente você está ajudando a resolver? Quais necessidades do cliente você está satisfazendo? Quais são os principais recursos do seu produto/serviço que atendem aos problemas/necessidades do cliente?	Relacionamento com os clientes 4 Como você vai conseguir manter e aumentar os clientes?	Segmento de clientes 2 Quem são seus clientes mais importantes? Quais são seus arquétipos? Que trabalho eles querem que você faça por eles?
	Recursos Chave 8 Quais recursos principais você precisa? Financeiro? Físico? Propriedade intelectual? Recursos humanos?		Canais 3 Por quais canais (vendas, distribuição, suporte) seus clientes desejam ser alcançados?	
Estruturas de Custo Quais são os custos mais importantes inerentes ao seu modelo de negócios? O que é mix de custos fixos e variáveis?	9	Fontes de receita Como você vai ganhar dinheiro? O que é modelo de receita? O que são táticas de precificação?	5	

EMPRESA 1: **CYANOCHEM SOLUÇÕES AMBIENTAIS**

Nome do projeto: Reagentes químicos e biológicos
Empreendedor(a): Kelly Afonsina Fernandes / E-mail: kelly.af@alumni.usp.br
Investigador(a) Principal: Kelly Afonsina Fernandes / E-mail: kelly.af@alumni.usp.br
Mentor(a): Gisele Anne Camargo / E-mail: gisele@ital.sp.gov.br

EMPRESA 2: **DERMBIO BIOTECH**

Nome do projeto: Dispositivo médico
Empreendedor(a): Sara Ceivellin / E-mail: saracrivellin19@gmail.com
Investigador(a) Principal: Ana Flavia Pattaro / E-mail: anaflaviapattaro@gmail.com
Mentor(a): Hélio Salles / E-mail: helioseabrasalles@gmail.com

EMPRESA 3: **ELEAN - SISTEMAS E-LEAN DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS LIMITADA**

Nome do projeto: Projeto PCP Lean: Inteligência analítica para sistema PCP Lean
Empreendedor(a): Ricardo Renovato Nazareno / ricardo.nazareno@hominiss.com.br
Investigador(a) Principal: Angela Rossi / E-mail: angelarossinazareno@gmail.com
Mentor(a): Wagner Ferreira / wagnergf01@gmail.com

EMPRESA 4: **HOPE KPHÉ - BALTIERI INDÚSTRIA E COMÉRCIO EXPORTAÇÃO E IMPORTAÇÃO LTDA**

Nome do projeto: Classificador grãos por diferenciação de cor, forma, química.
Empreendedor(a): Gustavo Trindade Valio / E-mail: valio.gustavo@hopekphe.com
Investigador(a) Principal: Carlos Fernando Baltieri / E-mail: baltieri@hopekphe.com
Mentor(a): Katia Nachiluk / E-mail: katia.nachiluk@sp.gov.br

EMPRESA 5: **IMUNOTERA SOLUÇÕES TERAPÊUTICAS**

Nome do projeto: Análise do perfil funcional de células dendríticas de pacientes com câncer do colo uterino
Empreendedor(a): Natiely Silva Sales / E-mail: natielybiomedicina@hotmail.com
Investigador(a) Principal: Ana Carolina Ramos Moreno / E-mail: carol@usp.br
Mentor(a): Gabriel Mejer Tenebojm / E-mail: gabriel.mejer@gmail.com

EMPRESA 6: **InSitu TERAPIA CELULAR**

Nome do projeto: Biocurativo 3D contendo células-tronco para o tratamento de feridas crônicas e queimaduras graves. Pomada contendo nanovesículas derivadas de células-tronco para o tratamento de feridas menos complexas e cicatrizes. Bioenxerto 3D destinado ao tratamento da recessão gengival.
Empreendedor(a): Adriana Oliveira Manfioli / E-mail: adriana@insitu.com.br
Investigador(a) Principal: Juliana Magro Ribeiro / E-mail: juliana@insitu.com.br
Mentor(a): Luzia Sarno / E-mail: lvsarno@gmail.com

EMPRESA 7: **INSUMA - BOTTINO PESQUISA E DESENVOLVIMENTO EM BIOTECNOLOGIA INOVA SIMPLES (I.S.)**

Nome do projeto: Tratamento de efluentes e insumos biológicos
Empreendedor(a): Laís Albuquerque Girdali / E-mail: laisgirdali@gmail.com
Investigador(a) Principal: Flávia Bottino / E-mail: flaviabottino@yahoo.com.br
Mentor(a): Lilian Anefalos / E-mail: lcanefal@iac.sp.gov.br

EMPRESA 8: **INVENT BIOTECNOLOGIA LTDA**

Nome do projeto: Desenvolvimento de vacinas recombinantes
Empreendedor(a): Ebert Seixas Hanna / E-mail: itahanna@gmail.com
Investigador(a) Principal: Marcel Montels Trevisani / E-mail: montels5@yahoo.com.br
Mentor(a): Cristiano Goncalves Pereira / cristiano.goncalves@butantan.gov.br

EMPRESA 9: **INTERPOINT HIGH TECH LTDA.**

Nome do projeto: P&D e fabricação de baterias para veículos elétricos e aeronaves
Empreendedor(a): Charles Adriano Duvoisin / E-mail: charlesadrianoduvoisin@gmail.com
Investigador(a) Principal: Diogo José Horst / E-mail: diogohorst@gmail.com
Mentor(a): Catarina Cano / E-mail: professoracano@gmail.com

EMPRESA 10: **JLS MÁQUINAS LTDA.**

Nome do projeto: Linha de pulverizadores, pecuário e agrícola, de 400 a 2000 litros
Empreendedor(a): Antônio Aparecido Joia / E-mail: joia@jlsmaquinas.com.br
Investigador(a) Principal: Paulo Henrique Polegato / E-mail: paulopolegato@gmail.com
Mentor(a): Catarina Barbosa Careta / E-mail: caretta@usp.br

EMPRESA 11: **KLOTHO**

Nome do projeto: Teste de segurança e eficácia de ração antienvelhecimento para cães
Empreendedor(a): Silas Pinto da Silva / E-mail: silas008@gmail.com
Investigador(a) Principal: Diogo de Moraes / E-mail: demoraesdiogo2017@gmail.com
Mentor(a): Cesar Pomin / E-mail: cesar.pomin@hotmail.com

EMPRESA 12: **LOTIK CONSULTORIA ASSESSORIA E DESENVOLVIMENTO EM SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS LTDA.**

Nome do projeto: Plataforma SaaS para apoiar gestão colaborativa
Empreendedor(a): Isabela Neto Piccirillo / E-mail: isabela@lotik.tech
Investigador(a) Principal: Carina Campese / E-mail: carina@lotik.tech
Mentor(a): Claudio Aparecido Violato / E-mail: cviolato@gmail.com

EMPRESA 13: **MICROGENE LTDA**

Nome do projeto: Desenvolvimento de novos produtos biológicos para a agricultura e serviços na área de genética de microrganismos
Empreendedor(a): Manuella Nóbrega Dourado Ribeiro / E-mail: manuella.ribeiro@microgene.com.br
Investigador(a) Principal: Aline Aparecida Oliveira Ferreira / E-mail: a_ferreira@usp.br
Mentor(a): Ana Eugênia / E-mail: anacarvalho@sp.gov.br

EMPRESA 14: **NUPEDIDO SOLUÇÕES DIGITAIS LTDA.**

Nome do projeto: Desenvolvimento de sistemas para auxílio de vendedores durante o processo de vendas
Empreendedor(a): Gabriel Schubert Ruiz Costa / E-mail: gabrielschubert93@gmail.com
Investigador(a) Principal: Gustavo José Querino de Vasconcelos / E-mail:
Mentor(a): Odair Gomes Salles / E-mail: odaigomessalles@gmail.com

EMPRESA 15: **STEPS TECNOLOGIA EM SAÚDE LTDA**

Nome do projeto: Plataforma digital como meio de entrega de protocolos de intervenção fisioterapêutico implementando de forma prática, sistematizada e direcionada o método da Prática Baseada em Evidência (PBE) na fisioterapia.

Empreendedor(a): Matheus Henrique Maiolini Ducatti / E-mail: matheusducatti182@hotmail.com

Investigador(a) Principal: Fábio Micolis de Azevedo / E-mail: fabiomicolis@gmail.com

Mentor(a): Fabio Castro / E-mail: fabio.pmscastro@hc.fm.usp.br

EMPRESA 16: **TEIU PESQUISA E DESENVOLVIMENTO EM ENERGIA LTDA.**

Nome do projeto: Desenvolvimento e caracterização eletroquímica de materiais para baterias de íons de lítio baseada em matéria-prima nacional e que tenha alto potencial de reciclabilidade.

Empreendedor(a): João Victor Bonaldo Rodrigues Rocha / E-mail: j.bonaldo@usp.br

Investigador(a) Principal: Décio Batista de Freitas Neto / E-mail: decio.freitas@hotmail.com

Mentor(a): Carlos Gambôa / E-mail: carlos.gamboa@ufabc.edu.br

EMPRESA 17: **TECH VIZ INOVA SIMPLES (I.S.)**

Nome do projeto: Inteligência de dados de Diversidade, Equidade e Inclusão e ESG corporativos com foco em retorno de investimentos.

Empreendedor(a): Adla Viana Lima / E-mail: adla@techviz.me

Investigador(a) Principal: João Victor Carvalho de Oliveira / E-mail: joao.oliveira@techviz.me

Mentor(a): Eliane Zambon Victorelli / E-mail: eliane.victorelli@gmail.com

EMPRESA 18: **UNNAWAVE - SUBITER DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM LTDA**

Nome do projeto: Método diagnóstico não invasivo que auxilia na avaliação das lesões da pele por meio de análises de imagens infravermelho.

Empreendedor(a): Eduardo Torres Novais / E-mail: eduardo@subiter.com

Investigador(a) Principal: Fernando Costa Malheiros / E-mail: fernandomalheiros@gmail.com

Mentor(a): Fernando Santa / E-mail: fernando.santa@live.com

EMPRESA 19: **VIVER - VISÃO PARA APRENDER LTDA.**

Nome do projeto: VIVER - Visão para Aprender: recursos terapêuticos digitais para potencializar habilidades visuais

Empreendedor(a): Elaine Silva Bezerra / E-mail: elaine.bezerra@unifesp.br

Investigador(a) Principal: Maria Aparecida Cormedi / E-mail: mcormedi@gmail.com

Mentor(a): Italo Flammia / E-mail: Italo@itflammia.com.br

EMPRESA 20: **VYRO BIOTHERAPEUTICS P&D DE PRODUTOS BIOTECNOLÓGICOS LTDA.**

Nome do projeto: Terapia oncolítica e vetor viral

Empreendedor(a): Carolini Kaid Dávila / E-mail: carolini.kaid@vyrobio.com

Investigador(a) Principal: Diego Grando Módolo / E-mail: diego.modolo@vyrobio.com

Mentor(a): Eliana de Martino / E-mail: eliana.demartino@gmail.com

EMPRESA 21: **ZF HEALTHTECH - FIORINO E AMÉRICO CONSULTORIA LTDA.**

Nome do projeto: Teste de novos medicamentos

Empreendedor(a): Patrícia Fiorino / E-mail: patriciafiorino@mackenzie.br

Investigador(a) Principal: Anna Laura Viacava Américo / E-mail: annalauraamerico@hotmail.com

Mentor(a): Margareth Mieza Borges Fortes / margareth@forteseassociados.com.br





FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA
DO ESTADO DE SÃO PAULO

SÃO PAULO RESEARCH FOUNDATION

Rua Pio XI 1500 – Alto da Lapa
05468-901 – São Paulo, SP – Brasil
+55-11 3838-4000



@AgenciaFAPESP



@agfapesp



@agenciafapesp



FAPESP – www.fapesp.br

PIPE – www.fapesp.br/pipe

PIPE Empreendedor – www.fapesp.br/pipe/empreendedor

Biblioteca Virtual – www.bv.fapesp.br